



الجمهورية التونسية

وزارة التعليم العالي
والبحث العلمي



المرصد الجامعي

معطيات عامّة

حول جامعة صفاقس ومؤسساتها

اعداد: وهيبة بن فرج

السنة الجامعية 2025-2026 والمالية 2025

الفاكس:
(+216) 74 240 913
universite.sfax@usf.tn

الهاتف:
(+216) 74 244 423
(+216) 74 248 233

جامعة صفاقس
طريق المطار كلم 0,5
ص.ب. 1169 . 3029 صفاقس، تونس

univ-sfax.tn



الفهرس

4	جامعة صفاقس: صرحٌ للتميز الأكاديمي والبحث العلمي ومنازة للابتكار
4	توطئة
4	الهوية الاستراتيجية لجامعة صفاقس: المهمة، الرؤية والقيم المؤسسية
5	الهيكل التنظيمي والإداري لجامعة صفاقس
7	الخارطة الجامعية لجامعة صفاقس حسب المجالات الأكاديمية
8	عروض التكوين
8	شؤون الطلبة
9	مجموع الطلبة
10	عدد الطلبة المنقطعين
11	الطلبة الموجهون الجدد، باكالوريا 2025
12	توزيع الطلبة المنتقلين من وإلى جامعة صفاقس
13	توزيع الطلبة الأجانب حسب المؤسسة
14	عدد الطلبة ذوي الإحتياجات الخصوصية
15	توزيع نتائج الامتحانات حسب المؤسسة للسنة الجامعية 2024-2025
16	توزيع الأنشطة في المؤسسات حسب عدد المشتركين وعدد المنشطين
18	المنصة الرقمية Alumni
20	الموارد البشرية
20	توزيع عدد المدرسين بجامعة صفاقس
21	الإطار الإداري والفني والعملة
23	البحث العلمي
23	مؤشرات البحث العلمي
24	الموارد المالية للبحث العلمي
26	متابعة إنجاز مشاريع أشغال الصيانة والتجهيزات المختلفة المنجزة لسنة 2025
27	التعاون الدولي
28	النتفتح على المحيط ودعم التشغيلية
29	التصرف في الوثائق والأرشيف
29	1. أنشطة التصرف في الوثائق والأرشيف

31	2. متابعة نشاط التصرف في الوثائق والأرشيف بالمؤسسات الجامعية الراجعة بالنظر لجامعة صفاقس
32	3. رسكلة الوثائق والأثر المجتمعي والبيئي
33	جامعة صفاقس حسب التصنيفات العالمية
35	مكتب إدارة المشاريع
37	الموارد المالية لجامعة صفاقس
39	الصعوبات والاقتراحات لبعض المؤسسات الجامعية
41	تشخيص الواقع الأكاديمي والمؤسسي لجامعة صفاقس: المكتسبات والرهانات
41	1- نقاط القوة لجامعة صفاقس
42	2- نقاط الضعف وهشاشة المؤسسة
43	3- التحديات المؤسسية الكبرى
44	4- الاستنتاجات والتوصيات
45	الملاحق

جامعة صفاقس: صرخ للتميز الأكاديمي والبحث العلمي ومنازة للابتكار

توطئة

تأسست جامعة صفاقس في ماي 1986، لتكون منذ نشأتها مؤسسة رائدة في قطاع التعليم العالي التونسي. تجمع الجامعة بين العراقة والحداثة، وتضم نخبة من المؤسسات الجامعية المرموقة التي تغطي طيفاً واسعاً من التخصصات الحيوية؛ بدءاً من العلوم الطبية والهندسية والأساسية، وصولاً إلى العلوم القانونية والإنسانية والفنون والرياضة. تلتزم الجامعة بتزسيخ ثقافة الابتكار والمسؤولية المجتمعية، وتسعى جاهدة لتقديم تعليم ذي جودة عالية وتطوير بحوث علمية رائدة تواكب التحولات المتسارعة في سوق العمل العالمي. كما تلعب دوراً محورياً في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية عبر نقل المعرفة ودعم بيئة ريادة الأعمال.

الهوية الاستراتيجية لجامعة صفاقس: المهمة، الرؤية والقيم المؤسسية

تستند استراتيجية جامعة صفاقس إلى ركائز واضحة ترسم معالم مستقبلها الأكاديمي:

* المهمة (Mission)

تتمثل مهمتنا في توفير بيئة تعليمية وبحثية مبتكرة ومسؤولة، تهدف إلى إحداث تأثير إيجابي وملموس على الصعيدين الاجتماعي والاقتصادي، مع الالتزام التام بالمسؤولية المجتمعية كأولوية قصوى.

* الرؤية (Vision)

♦ الريادة التنموية: نطمح لأن نكون جامعة ريادية تقود قاطرة التنمية المستدامة والشاملة (اجتماعياً، اقتصادياً، وثقافياً).

♦ التميز الإشعاعي: نسعى للتحويل إلى مركز تميز أكاديمي متعدد التخصصات، يتميز بقدرة عالية على الاستقطاب، وينفتح بفاعلية على المحيط الوطني والدولي عبر شراكات استراتيجية متينة.

* القيم الجوهرية (Values)

تُبنى ثقافة الجامعة على منظومة من القيم الأخلاقية والمهنية الثابتة:

- ♦ التميز: السعي المستمر نحو الأفضل في الأداء والنتائج.
- ♦ الأخلاقيات والاحترام: صون كرامة الفرد والالتزام بمبادئ الأمانة العلمية.
- ♦ العدالة والشفافية: ضمان تكافؤ الفرص والوضوح في كافة المعاملات الإدارية والأكاديمية.
- ♦ المسؤولية والمواطنة: تكريس دور الجامعة كفاعل أساسي في خدمة الوطن والمجتمع.

الهيكل التنظيمي والإداري لجامعة صفاقس

تعتمد جامعة صفاقس هيكلًا إداريًا مرناً وحديثاً يضمن تسيير شؤون المؤسسة بكفاءة عالية، ويشرف على تنفيذ السياسات الأكاديمية والمالية بما يخدم مصلحة الطالب والباحث والإدارة على حد سواء.

يتأخر هذا الهيكل رئيس الجامعة (الأستاذ أحمد الحاج قاسم)، ويدعمه في مهامه نائبان لرئيس الجامعة؛ أحدهما مكلف بالبرامج والتكوين والإدماج المهني، والآخر مكلف بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي والشراكة مع المحيط، مما يعكس توازناً بين الجانب الأكاديمي والجانب التنموي. كما ترتبط برئاسة الجامعة هياكل استشارية وتخطيطية هامة مثل مجلس الجامعة، ومرصد الجامعة، ومركز المهن وإشهاد الكفاءات.

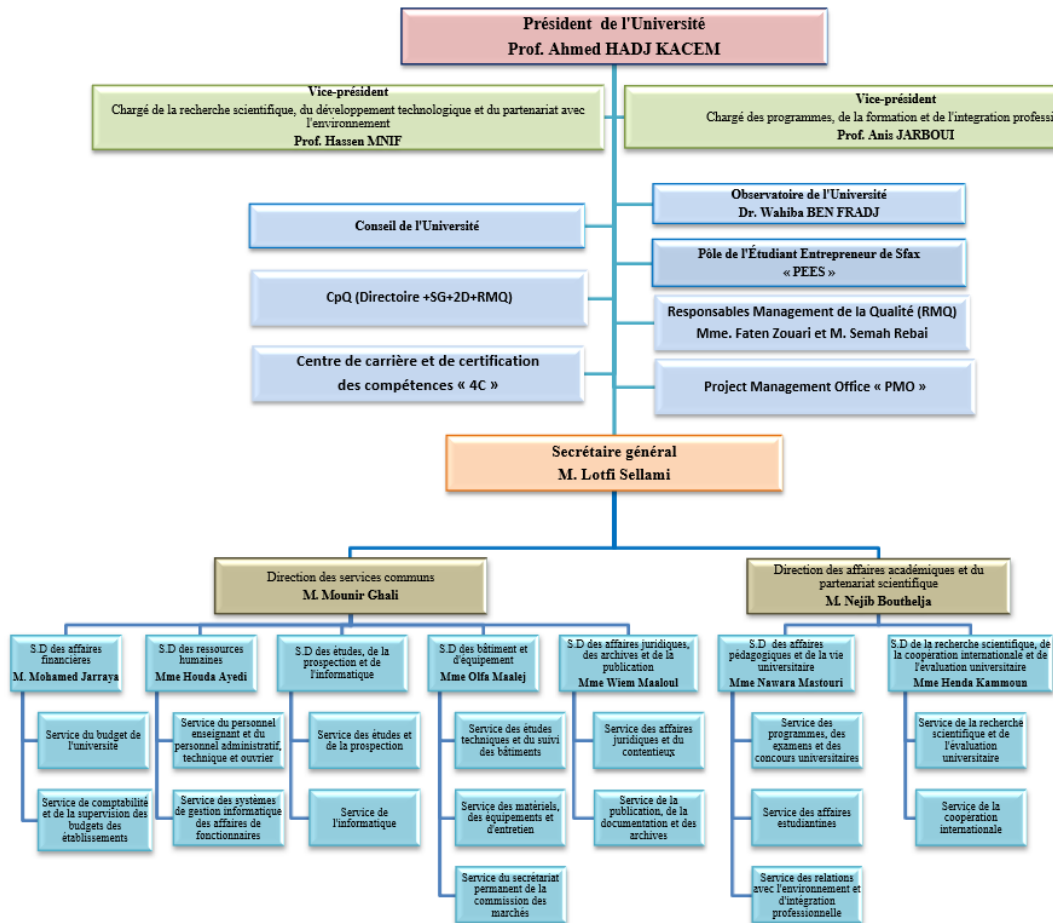


أما على المستوى التنفيذي، فيتولى الكاتب العام (السيد لطفي السلامي) الإشراف المباشر على الإدارتين المركزيتين الكبيرتين:

1. إدارة الشؤون الأكاديمية والشراكة العلمية: التي تعنى بالبحث العلمي، التعاون الدولي، الشؤون البيداغوجية، والحياة الجامعية.

2. إدارة المصالح المشتركة: التي تضبط الجوانب اللوجستية والمالية عبر إدارات فرعية متخصصة في الشؤون القانونية، البناءات والتجهيز، الدراسات والاستشراف، الموارد البشرية، والشؤون المالية.

إن هذا التنظيم المتفرع إلى مصالح دقيقة يهدف إلى تأمين بيئة جامعية مستقرة تدعم التفوق العلمي وتستجيب بمرونة لمتطلبات التسيير الإداري والمالي الحديث.



الخارطة الجامعية لجامعة صفاقس حسب المجالات الأكاديمية

تتنوع الخارطة الجامعية بصفاقس لتشمل 19 مؤسسة للتعليم العالي، بالإضافة إلى معهد الزيتونة للبحث العلمي، منتظمة ضمن أربعة أقطاب أكاديمية كبرى تلي مختلف الطموحات العلمية؛ حيث يتصدر قطاعا العلوم والتكنولوجيا والحقوق والاقتصاد والتصرف المشهد بواقع ست مؤسسات لكل منهما، تجمع بين كليات عريقة ومعاهد هندسية وتجارية مرموقة ترفد سوق الشغل بكفاءات عالية التأهيل. وفي سياق متصل، يبرز قطاع الطب والصحة والرياضة من خلال أربع مؤسسات متخصصة تضمن تكويناً علمياً دقيقاً في الرعاية الصحية والنشاط البدني، يليه قطاع الآداب والفنون والعلوم الإنسانية بثلاث مؤسسات تركز قيم الإبداع والفكر. ولضمان تواصل فعال مع محيطها، تضع الجامعة وشبكة مؤسساتها، بما فيها معهد الزيتونة (www.iosfax.agrinet.tn)، منصات إلكترونية رسمية تحت تصرف الطلبة والباحثين، لتشكل بذلك صرحاً أكاديمياً متكاملاً يجمع بين جودة التكوين وسهولة النفاذ إلى المعلومة.

تضم جامعة صفاقس مجموعة من المؤسسات الجامعية الموزعة على أربعة مجالات أكاديمية رئيسية:

في مجال العلوم والتكنولوجيا، تضم الجامعة ست مؤسسات هي: كلية العلوم بصفاقس (www.fss.rnu.tn)، والمدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس (www.enetcom.rnu.tn)، والمعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس (www.isbs.rnu.tn)، والمعهد العالي للإعلامية والمليمتيديا بصفاقس (www.isimsf.rnu.tn)، والمعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس (www.ipeis.rnu.tn)، إضافة إلى المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس (www.enis.rnu.tn).

أما في مجال الحقوق والاقتصاد والتصرف، فتضم الجامعة ست مؤسسات تتمثل في: كلية الحقوق بصفاقس (www.fdsf.rnu.tn)، وكلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس (www.fsegs.rnu.tn)، ومعهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس (www.ihecsf.rnu.tn)، والمعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس (www.isgis.rnu.tn)، والمدرسة العليا للتجارة بصفاقس (www.escs.rnu.tn)، إلى جانب المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس (www.isaas.rnu.tn) وفي مجال الآداب والعلوم الإنسانية واللغات والفنون، تضم الجامعة ثلاث مؤسسات هي: كلية

الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس (www.flshs.rnu.tn)، والمعهد العالي للموسيقى بصفاقس (www.isamsf.rnu.tn)، والمعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس (www.isams.rnu.tn).

أما في مجال الطب والصحة والرياضة والتربية البدنية، فتشمل الجامعة أربع مؤسسات وهي: كلية الطب بصفاقس (www.medecinesfax.org)، والمدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس (www.esstssfax.org)، والمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس (www.issepsf.rnu.tn)، إضافة إلى المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس (www.issisfax.rns.tn).

عروض التّكوين

تتميز جامعة صفاقس بعرض تكويني ثري ومتنوع يضم 320 مسلكاً دراسياً، صُممت لتغطي كافة الدرجات العلمية وتستجيب لمتطلبات التدويل والشراكة المهنية؛ حيث يتصدر الماجستير المهني القائمة بـ 103 شعبة (منها 11 مسلكاً في إطار البناء المشترك)، يليه ماجستير البحث بـ 83 شعبة تعزز المسارات الأكاديمية. كما توفر الجامعة 70 إجازة وطنية و 37 اختصاصاً في الدكتوراه، بالإضافة إلى تكوين هندسي وطبي متين يشمل الشهادة الوطنية للمهندس بـ 12 مسلكاً والدكتوراه في الطب، فضلاً عن المراحل التحضيرية المندجة والعامّة. ويبرز انفتاح الجامعة على المحيط الخارجي من خلال تخصيص مسارات للتعاون الدولي والتكوين المستمر، مما يجعل من عروضها التعليمية منظومة متكاملة توازن بين التأصيل العلمي والجاهزية المهنية (جدول عد1-د).

شؤون الطّلبة

تُعَدّ الإحصائيات المتعلقة بشؤون الطلبة من أهم المؤشرات التي تعكس ديناميكية المؤسسة الجامعية ومدى تطورها الأكاديمي والبشري، إذ تساهم في تقديم صورة شاملة حول حجم الطلبة، توزيعهم حسب الاختصاصات، نسب النجاح والانقطاع، إضافة إلى مؤشرات الحركة الطلابية والانفتاح الدولي. وفي هذا الإطار، تُبرز المعطيات الإحصائية لجامعة صفاقس خلال السنة الجامعية 2025-2026 تطوراً ملحوظاً في عدد الطلبة وتنوع مسارات التكوين، بما يعكس مكانة الجامعة كقطب أكاديمي وعلمي رائد على المستويين الوطني

والدولي. تشير المعطيات الإحصائية الخاصة بشؤون الطلبة بجامعة صفاقس إلى ديناميكية أكاديمية مهمة وتوسع متواصل في عدد الطلبة وتنوع اختصاصاتهم :

• مجموع الطلبة

بلغ العدد الجملي للطلبة النظاميين والمسجلين بصفة استثنائية 35098 طالبًا وطالبة، منهم 23814 إناثًا و 11284 ذكورًا، أي بنسبة تقارب 68% للإناث مقابل 32% للذكور، بفارق واضح لصالح الإناث، مما يعكس هيمنة العنصر النسائي في منظومة التعليم العالي. ويؤكد هذا المعطى الإقبال المتزايد للطلابات على مختلف التخصصات الجامعية، خاصة في مجالات الآداب والعلوم الإنسانية والحقوق والاقتصاد والتصرف.

وعلى مستوى التوزيع حسب المجالات، يستقطب مجال الحقوق والاقتصاد والتصرف العدد الأكبر من الطلبة بـ 14931 طالبًا (حوالي 42.5%)، يليه مجال علوم التكنولوجيا بـ 10014 طالبًا، ثم مجال الآداب والعلوم الإنسانية واللغات والفنون بـ 5860 طالبًا، وأخيرًا مجال الطب والصحة والرياضة والتربية البدنية بـ 4293 طالبًا. ويعكس هذا التوزيع هيمنة الاختصاصات الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية ضمن التوجهات الجامعية الحالية، بما يتماشى مع متطلبات سوق الشغل.

وفي مجال علوم التكنولوجيا، تصدر كلية العلوم بصفاقس بـ 3653 طالبًا، تليها المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس بـ 1580 طالبًا، ثم المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بـ 1418 طالبًا، فالمعهد العالي للإعلامية والمليميديا بـ 1395 طالبًا، والمعهد التحضيري للدراسات الهندسية بـ 1062 طالبًا، وأخيرًا المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بـ 906 طلاب، وهو الأقل من حيث العدد داخل هذا المجال.

أما في مجال الحقوق والاقتصاد والتصرف، فتحتل كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس المرتبة الأولى بـ 5029 طالبًا، تليها كلية الحقوق بـ 2566 طالبًا، ثم المعهد العالي لإدارة الأعمال بـ 2223 طالبًا، والمدرسة العليا للتجارة بـ 1946 طالبًا، والمعهد العالي للتصرف الصناعي بـ 1697 طالبًا، وأخيرًا معهد الدراسات العليا التجارية بـ 1470 طالبًا.

وفي مجال الآداب والعلوم الإنسانية واللغات والفنون، تصدر كلية الآداب والعلوم الإنسانية بـ 3779 طالبًا، تليها المعهد العالي للفنون والحرف بـ 1840 طالبًا، في حين يسجل المعهد العالي للموسيقى العدد الأدنى بـ 241 طالبًا فقط، مما يعكس محدودية الإقبال على التخصصات الموسيقية مقارنة ببقية المجالات.

وفي مجال الطب والصحة والرياضة والتربية البدنية، تسجل كلية الطب العدد الأكبر بـ 1784 طالبًا، تليها المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بـ 1393 طالبًا، ثم المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بـ 710 طلاب، وأخيرًا المعهد العالي لعلوم التمريض بـ 406 طلاب.

وبصفة عامة، يُبرز هذا التوزيع أن المجالات ذات الطابع الاقتصادي والاجتماعي تستحوذ على الحصة الأكبر من الطلبة، تليها الاختصاصات العلمية والتكنولوجية، في حين تبقى المجالات الصحية والإنسانية في مستويات أقل نسبيًا من حيث العدد، رغم أهميتها الأكاديمية والمجتمعية. (جدول عدد 2)

• عدد الطلبة المنقطعين

يبلغ العدد الجملي للطلبة المنقطعين عن الدراسة 852 طالبًا، منهم 495 ذكورًا و 357 إناثًا، أي بفارق 138 طالبًا لصالح الذكور. ويُسجل مجال الحقوق والاقتصاد والتصرف أعلى عدد من المنقطعين بـ 517 حالة، متقدمًا على مجال علوم التكنولوجيا بـ 131 حالة، ثم مجال الآداب والعلوم الإنسانية واللغات والفنون بـ 35 حالة، وأخيرًا مجال الطب والصحة والرياضة والتربية البدنية بـ 169 حالة. وفي مجال علوم التكنولوجيا، تسجل المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس أعلى عدد من المنقطعين بـ 168 حالة، منها 100 ذكور و 68 إناث، متقدمًا بفارق كبير على المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس بـ 73 حالة، ثم المعهد العالي للإعلامية والمليمتيديا بصفاقس بـ 49 حالة، بينما تسجل المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس 9 حالات فقط، في حين لم تُسجل حالات انقطاع في كلية العلوم والمدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات والمعهد العالي للبيوتكنولوجيا.

أما في مجال الحقوق والاقتصاد والتصرف، فتصدر كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس بـ 319 حالة انقطاع، تليها كلية الحقوق بـ 96 حالة، ثم المعهد العالي لإدارة الأعمال بـ 34 حالة، والمعهد العالي للتصرف الصناعي بـ 33 حالة، بينما تسجل المدرسة العليا للتجارة 17 حالة، ومعهد الدراسات العليا التجارية 18 حالة.

وفي مجال الآداب والعلوم الإنسانية واللغات والفنون، يسجل المعهد العالي للموسيقى بصفاقس 18 حالة انقطاع، مقابل 17 حالة في المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس، بينما لم تُسجل أي حالات انقطاع في كلية الآداب والعلوم الإنسانية.

أما في مجال الطب والصحة والرياضة والتربية البدنية، فيسجل المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس 168 حالة انقطاع، في حين تُسجل حالة واحدة فقط في المعهد العالي لعلوم التمريض، مقابل غياب أي حالات في كلية الطب والمدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة.

وبصفة عامة، يظهر أن توزيع حالات الانقطاع يتركز بشكل واضح في بعض المؤسسات ذات الأعداد الطلابية الكبيرة، خاصة في مجالات الاقتصاد والتصرف والرياضة، مقابل انخفاض أو غياب هذه الحالات في عدد من المؤسسات الأخرى. (جدول عد3دد)

• الطلبة الموجهون الجدد، باكالوريا 2025

يبلغ العدد الجملي للطلبة الجدد الموجهين إلى الجامعة 8370 طالبًا، منهم 5630 إناثًا و 2740 ذكورًا، أي بفارق واضح لصالح الإناث قدره 2890 طالبًا. ويُظهر التوزيع حسب المجالات أن مجال الآداب والعلوم الإنسانية واللغات والفنون يستقطب أكبر عدد من الطلبة الجدد بـ 1892 طالبًا، متقدمًا على مجال الحقوق والاقتصاد والتصرف بـ 3643 طالبًا، ثم مجال علوم التكنولوجيا بـ 1704 طلبة، وأخيرًا مجال الطب والصحة والرياضة والتربية البدنية بـ 1131 طالبًا.

وفي مجال علوم التكنولوجيا، تصدر كلية العلوم بصفاقس بـ 1003 طلبة، تليها المعهد العالي للإعلامية والمعلوماتية بصفاقس بـ 381 طالبًا، ثم المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس بـ 253 طالبًا، بينما سجلت المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس 67 طالبًا فقط، وهو أقل عدد ضمن هذا المجال.

أما في مجال الحقوق والاقتصاد والتصرف، فتسجل كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس أعلى عدد من الطلبة الجدد بـ 1217 طالبًا، متقدمة على المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس بـ 620 طالبًا، ثم كلية الحقوق بصفاقس بـ 510 طلبة، تليها المدرسة العليا للتجارة بصفاقس بـ 439 طالبًا، ثم معهد الدراسات العليا التجارية بـ 395 طالبًا، وأخيرًا المعهد العالي للتصرف الصناعي بـ 462 طالبًا، مع تقارب نسبي بين الذكور والإناث في هذا الأخير (232 ذكور و 230 إناث).

وفي مجال الآداب والعلوم الإنسانية واللغات والفنون، تسجل كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس أعلى عدد من الطلبة الجدد بـ 1447 طالبًا، وهو رقم يفوق بكثير بقية المؤسسات في نفس المجال، تليها المعهد العالي للفنون والحرف بـ 400 طالب، ثم المعهد العالي للموسيقى بـ 45 طالبًا فقط.

أما في مجال الطب والصحة والرياضة والتربية البدنية، فتتصدر كلية الطب بصفاقس بـ 349 طالباً، تليها المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بـ 329 طالباً، ثم المدرسة العليا للعلوم وتقنيات الصحة بـ 297 طالباً، وأخيراً المعهد العالي لعلوم التمريض بـ 156 طالباً، مع تسجيل تساوي تام بين الذكور والإناث في هذا الأخير (78 لكل منهما).

وبصفة عامة، يبرز التوزيع وجود تركيز كبير للطلبة الجدد في الاختصاصات ذات الطابع الاجتماعي والاقتصادي والأدبي، مقابل حضور أقل نسبياً في بعض الاختصاصات التقنية الدقيقة، مع هيمنة واضحة للعنصر النسائي في مختلف المجالات. (جدول عد4د)

• توزيع الطلبة المنتقلين من وإلى جامعة صفاقس

يبلغ العدد الجملي للطلبة المنتقلين إلى الجامعة (دخول) 735 طالباً، مقابل 533 طالباً مغادرين (خروج)، أي بفارق 202 طالباً لصالح الدخول. ويُسجل أكبر عدد من حالات الدخول بكلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس بـ 348 طالباً، مقابل 159 حالة خروج، أي بفارق 189 طالباً لصالح الدخول، متقدمة بذلك على باقي المؤسسات بفارق واضح مقارنة ببقية الكليات. وتأقي المدرسة العليا للتجارة بصفاقس في المرتبة الثانية من حيث الدخول بـ 92 طالباً، مقابل 30 حالة خروج فقط، بفارق 62 طالباً. في المقابل، يسجل المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس 121 حالة دخول مقابل 43 خروجاً، أي بفارق 78 طالباً، وهو من أعلى الفوارق الإيجابية بعد كلية الاقتصاد.

أما المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس فقد سجل 56 دخولاً مقابل 37 خروجاً، بفارق 19 طالباً، في حين بلغ المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس 43 دخولاً مقابل 137 خروجاً، أي بفارق سلبي كبير قدره 94 طالباً لصالح الخروج، وهو أكبر عجز مسجل بين المؤسسات.

كما يظهر المعهد العالي للإعلامية والمليمتيديا بصفاقس 3 حالات دخول فقط مقابل 25 خروجاً، أي بفارق 22 طالباً لصالح الخروج، في حين سجل المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس 5 حالات دخول مقابل 48 خروجاً، بفارق 43 طالباً. وبخصوص المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس، فقد سجل توازناً تاماً بين الدخول والخروج بـ 12 طالباً في كل اتجاه، دون أي فرق. أما المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس فقد سجل 7 حالات دخول مقابل عدم تسجيل أي خروج.

وفي المؤسسات ذات الأعداد الضعيفة، سجل المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس حالة دخول واحدة مقابل حالتين خروج، والمعهد العالي للموسيقى بصفاقس حالي دخول مقابل 4 حالات خروج، بينما سجل معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس 19 دخولاً مقابل 20 خروجاً بفارق طفيف جداً.

وعلى مستوى الكليات الكبرى، سجلت كلية الحقوق بصفاقس 26 دخولاً مقابل 16 خروجاً بفارق 10 طلبة، في حين سجلت كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس أكبر حجم للحركة مقارنة ببقية المؤسسات، سواء من حيث الدخول أو الخروج، تليها مؤسسات ذات حركية متوسطة مثل المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس والمعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس. (جدول عد5د)

• توزيع الطلبة الأجانب حسب المؤسسة

يبلغ العدد الجملي للطلبة الأجانب 1062 طالباً، منهم 794 ذكراً و268 إناثاً، وهو ما يعكس هيمنة عددية للذكور على مستوى الحضور الدولي داخل الجامعة. وتعد كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس الأكثر استقطاباً للطلبة الأجانب بـ257 طالباً، متقدمة على كلية الحقوق بصفاقس التي سجلت 240 طالباً، بفارق 17 طالباً فقط، مما يبرز تقارباً نسبياً بين الاختصاصين من حيث الجاذبية الدولية. وتأتي كلية العلوم بصفاقس في المرتبة الثالثة بـ142 طالباً، متقدمة على المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس التي استقطبت 124 طالباً، أي بفارق 18 طالباً.

وفي المقابل، تسجل المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس 77 طالباً أجنبياً، وهو عدد يفوق كلية الطب بصفاقس التي تضم 72 طالباً بفارق 5 طلبة فقط، مما يعكس تقارباً بين المجالين التقني والصحي من حيث الاستقطاب. كما بلغ عدد الطلبة بالمعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس 23 طالباً، وهو أقل بكثير مقارنة بالمدرسة الوطنية للمهندسين (124 طالباً)، أي بفارق 101 طالب، ما يوضح الفارق بين مرحلة التحضير والهندسة النهائية.

أما المؤسسات ذات الأعداد المحدودة، فقد سجلت المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس والمدرسة العليا للتجارة بصفاقس 6 طلبة لكل منهما، في حين سجل المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس 8 طلبة، أي بفارق طفيف بينها. كما بلغ عدد الطلبة في المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس 9 طلبة، متقدماً على المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس الذي استقطب 43 طالباً، أي بفارق كبير لصالح الأخير.

وفي المستويات الدنيا من الاستقطاب، سجل المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفافس ومعهد الدراسات العليا التجارية بصفافس 2 طالب فقط لكل منهما، بينما لم يتجاوز المعهد العالي للموسيقى بصفافس طالبًا واحدًا، وهو الأدنى على مستوى المؤسسات. كما يتبين أن كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفافس تضم 46 طالبًا أجنبيًا، وهو عدد قريب من المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفافس (43 طالبًا)، مع فارق 3 طلبة فقط.

وعند المقارنة بين الجنسين، يتبين أن الفارق بين الذكور (794) والإناث (268) كبير جدًا، أي بفارق 526 طالبًا لصالح الذكور، حيث تصدر كلية العلوم الاقتصادية والتصرف والحقوق أعلى نسب الذكور الأجانب، بينما تسجل بعض المؤسسات نسبة أكثر توازنًا نسبيًا مثل كلية الطب وكلية الآداب. (جدول عد6د)

• عدد الطلبة ذوي الاحتياجات الخصوصية

يبلغ العدد الجملي للطلبة ذوي الاحتياجات الخصوصية 51 طالبًا، منهم 24 ذكورًا و27 إناثًا، أي بفارق طفيف لصالح الإناث قدره 3 طلبة. وتصدر كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفافس قائمة المؤسسات من حيث عدد هذه الفئة بـ 22 طالبًا، منهم 14 إناث و8 ذكور، وهو ما يمثل ما يقارب 43% من إجمالي الطلبة ذوي الاحتياجات الخصوصية.

وتأتي كلية الحقوق بصفافس في المرتبة الثانية بـ 6 طلبة (5 ذكور و1 أنثى)، تليها المعهد العالي للفنون والحرف بصفافس بـ 5 طلبة جميعهم إناث (5 إناث و0 ذكور)، ثم المدرسة العليا للتجارة بصفافس والمعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفافس بـ 4 طلبة لكل منهما، مع توزيع متوازن نسبيًا في الأولى (2 ذكور و2 إناث) مقابل تفوق ذكوري طفيف في الثانية (3 ذكور و1 أنثى).

كما يسجل المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفافس 3 طلبة (2 ذكور و1 أنثى)، والمعهد العالي للموسيقى بصفافس 3 طلبة ذكور فقط، في حين بلغ المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفافس طالبين اثنين فقط (كلهم إناث)، مما يعكس حضورًا نسائيًا حصريًا في هذا المعهد.

أما المؤسسات التي تسجل أقل عدد من الطلبة ذوي الاحتياجات الخصوصية، فتتمثل في المعهد العالي للإعلامية والمليمتيديا بصفافس (طالب واحد ذكر) والمعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفافس (طالب واحد أنثى)، وهو ما يمثل أدنى مستوى مسجل في هذا المؤشر داخل الجامعة.

وعلى المستوى الإجمالي، يتبين أن توزيع هذه الفئة غير متوازن بين المؤسسات، حيث تتركز بشكل أكبر في كلية الآداب والعلوم الإنسانية، مقابل أعداد محدودة ومشتتة في بقية المؤسسات الجامعية. (جدول عد7دد)

• توزيع نتائج الامتحانات حسب المؤسسة للسنة الجامعية 2024-2025

تُبرز نتائج الامتحانات للسنة الجامعية 2024-2025 بجامعة صفاقس مؤشرات إيجابية تعكس قدرة الجامعة على تكوين عدد هام من الخريجين في مختلف الاختصاصات العلمية والأدبية والتكنولوجية، حيث بلغ العدد الجملي للطلبة المتخرجين 8046 متخرجًا، من بينهم 5836 إناث مقابل 2210 ذكور، أي أن نسبة الإناث تمثل حوالي 72.5% من مجموع المتخرجين، وهو ما يؤكد التفوق الملحوظ للطلابات من حيث الاستمرارية والنجاح وإتمام المسار الجامعي مقارنة بالذكور. ويعكس هذا المؤشر التحولات التي يشهدها التعليم العالي في تونس، خاصة فيما يتعلق بتزايد حضور المرأة في المجالات الأكاديمية والمهنية.

وتُظهر المعطيات أن كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس سجلت أعلى عدد من المتخرجين بـ1325 متخرجًا، أي ما يعادل حوالي 16.5% من إجمالي خريجي الجامعة، وهو ما يعكس الإقبال الكبير على الاختصاصات الاقتصادية والتصرفية وارتباطها بمتطلبات سوق الشغل والقطاعين المالي والإداري. كما سجلت كلية العلوم بصفاقس 877 متخرجًا، تليها كلية الآداب والعلوم الإنسانية بـ837 متخرجًا، وهو ما يبرز الثقل الأكاديمي لهذه المؤسسات ودورها المحوري في تكوين الكفاءات العلمية والبشرية.

ومن زاوية التحليل النوعي، تُظهر بعض المؤسسات تفوقًا نسائيًا واضحًا، على غرار كلية الآداب والعلوم الإنسانية التي بلغ عدد المتخرجات بها 702 طالبة من أصل 837 متخرجًا، أي بنسبة تفوق 83%، وكذلك المعهد العالي للبيوتكنولوجيا الذي سجل 328 متخرجة مقابل 10 متخرجين فقط، وهو ما يعكس الطبيعة الجاذبة لبعض الاختصاصات العلمية والصحية للعنصر النسائي.

كما سجلت المدرسة العليا للعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس نسبة مرتفعة للإناث بـ223 متخرجة من أصل 249، بما يؤكد هيمنة العنصر النسائي في التخصصات الصحية وشبه الطبية.

في المقابل، تُظهر بعض المؤسسات توازنًا نسبيًا بين الجنسين، مثل المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية الذي بلغ عدد خريجيه 202 متخرجًا موزعين بين 99 ذكور و103 إناث، وهو ما يعكس خصوصية هذا المجال الذي يستقطب الجنسين بشكل متقارب. كما تسجل المؤسسات الهندسية والتكنولوجية حضورًا ذكوريًا أكثر مقارنة ببقية المؤسسات، رغم تزايد مشاركة الإناث، حيث بلغ عدد

المتخرجين بالمدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات 416 متخرجًا، منهم 186 ذكورًا و230 إناثًا، وهو مؤشر إيجابي يعكس تطور مشاركة المرأة في الاختصاصات التقنية والهندسية.

كما يمكن ملاحظة تفاوت في عدد المتخرجين بين المؤسسات الكبرى والصغرى؛ إذ سجل المعهد العالي للموسيقى أقل عدد من المتخرجين بـ45 فقط، وهو ما يرتبط بطبيعة الاختصاصات الفنية المحدودة الاستقطاب مقارنة بالاختصاصات الجماهيرية كإدارة الأعمال أو العلوم الاقتصادية. وفي المقابل، حققت المؤسسات ذات الطاقة الاستيعابية الكبرى أعدادًا مرتفعة من الخريجين، بما يعكس قدرتها على ضمان استمرارية التكوين وتأطير أعداد كبيرة من الطلبة.

وبصفة عامة، تعكس هذه النتائج نجاعة المنظومة التكوينية بجامعة صفاقس وقدرتها على توفير مخرجات أكاديمية متنوعة تستجيب لمتطلبات التنمية وسوق الشغل، مع تسجيل حضور قوي للعنصر النسائي في مختلف مجالات التكوين، وهو ما يعزز دور الجامعة في دعم رأس المال البشري وتكوين الكفاءات العلمية والمهنية المؤهلة. (جدول عد8د)

• توزيع الأنشطة في المؤسسات حسب عدد المشتركين وعدد المنشطين

تُظهر معطيات الأنشطة الطلابية بالجامعة تنوعًا كبيرًا في الأندية وتفاوتًا في حجم المشاركة بين المؤسسات والأنشطة. ويُلاحظ أن بعض الأندية تستقطب أعدادًا مرتفعة من المشاركين مقارنة بعدد المنشطين، مثل النادي الرياضي بالمعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس الذي سجل 200 مشارك من الذكور و50 من الإناث مقابل 4 منشطين، وكذلك نادي الرياضة بكلية الحقوق بـ300 مشارك (100 ذكور و200 إناث) مقابل منشط واحد فقط.

وفي المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، يسجل نادي العلوم أعلى عدد من المشاركين بـ407 طالبًا (208 ذكور و199 إناث) مقابل 15 منشطًا، يليه نادي علوم الروبوتيك بـ274 مشاركًا، ثم نادي الإعلامية بـ122 مشاركًا. كما تسجل المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس نشاطًا متنوعًا عبر عدة أندية، أبرزها نادي الإعلامية بـ92 مشاركًا، ونادي الروبوتيك بـ83 مشاركًا، ونادي الرياضة بـ78 مشاركًا.

أما المعهد العالي للإعلامية والمليمتيديا بصفاقس فيسجل بدوره أرقامًا مرتفعة، حيث بلغ عدد المشاركين في نادي الإعلامية 230 مشاركًا، يليه نادي الثقافة بـ150 مشاركًا، ثم نادي Microsoft Tech Club بـ137 مشاركًا. كما يسجل نادي العلوم في

المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس 130 مشاركًا، متقدمًا على نادي الرياضة بـ130 مشاركًا أيضًا، مع تقارب في أعداد المشاركين بين مختلف الأنشطة.

وفي المقابل، تسجل بعض المؤسسات أعدادًا متوسطة، مثل المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس الذي يتراوح عدد المشاركين في أنشطته بين 20 و60 مشاركًا حسب النادي، وأبرزها نادي Tunivisions بـ110 مشاركًا، ونادي Microsoft Tech Club بـ60 مشاركًا. كما يسجل المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس أعدادًا محدودة من المشاركين تتراوح بين 2 و12 مشاركًا في مختلف الأندية.

أما المعهد العالي للموسيقى بصفاقس فيسجل نشاطًا متوسطًا في بعض الأندية مثل نادي الثقافة بـ80 مشاركًا، ونادي البيئة بـ30 مشاركًا، ونادي الإذاعة بـ33 مشاركًا، مع وجود أندية أخرى بمستويات أقل. كما تسجل كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس 362 مشاركًا في نادي الرياضة ونادي الصحة، في حين تسجل كلية الحقوق بصفاقس 420 مشاركًا في ناديي الثقافة والرياضة.

وفي كلية الطب بصفاقس، يظهر نادي الشطرنج بـ200 مشارك كأحد أبرز الأندية، يليه نادي الموسيقى بـ150 مشاركًا، ثم Microsoft Tech Club بـ110 مشاركًا. أما معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس فيسجل أعدادًا أقل نسبيًا، حيث يتراوح عدد المشاركين بين 2 و70 مشاركًا حسب النادي، مع بروز نوادي أخرى بـ79 مشاركًا.

وبصفة عامة، يُظهر توزيع الأنشطة الطلابية وجود تركيز كبير للمشاركة في الأندية الرياضية والعلمية والتكنولوجية، مقابل أعداد أقل في بعض الأندية الثقافية والفنية، مع تفاوت واضح بين المؤسسات من حيث حجم الإقبال وعدد المشاركين والمنشطين. (جدول 9-د)

المنصة الرقمية Alumni

تُعَدُّ منصة الخريجين بجامعة صفاقس فضاءً رقمياً مخصصاً لمتابعة وإدارة شؤون الطلبة القدامى، وتهدف أساساً إلى ضمان تتبّع أفضل ومرافقة مستمرة لخريجي الجامعة. وتمكّن هذه المنصة من تجميع بيانات الخريجين وتحيينها بسهولة، إضافةً إلى تعزيز التواصل بين الجامعة وخريجها. وفي هذا الإطار، يتم تعيين منسّقين (مرجعين) تابعين لجامعة صفاقس داخل مختلف المؤسسات الراجعة لها، وذلك لضمان التنسيق وجودة المعطيات. ويتولّى هؤلاء المنسقون خاصةً إدخال وتحيين قاعدة بيانات الخريجين ابتداءً من سنة 2015، بما يتيح لكل خريج إثراء ملفه بمساره الأكاديمي والمهني. كما تتيح المنصة للخريجين إمكانية تحديث معلوماتهم بأنفسهم، مما يساهم في متابعة ديناميكية ومتطورة لمساراتهم. وفي الختام، تحتّ جامعة صفاقس خريجها على زيارة فضاء الخريجين والتفاعل معه عبر شبكات التواصل الاجتماعي مثل فيسبوك ولينكدان، وذلك لتعزيز ارتباطهم بجامعتهم والحفاظ على صلة مستمرة معها.

Le Réseau Alumni de l'Université de Sfax: Une communauté pluridisciplinaire d'excellence

Le Réseau Alumni de l'Université de Sfax est un espace dynamique qui favorise les échanges entre étudiants, diplômés et professionnels. Il accompagne les étudiants dès leur parcours universitaire à travers du mentorat, de l'orientation et des formations adaptées. Une fois diplômés, ils rejoignent une communauté engagée, où les opportunités de networking, de développement de carrière et de collaborations professionnelles se multiplient. Adhérer au réseau, c'est bénéficier d'un soutien à chaque étape de sa carrière, que ce soit pour trouver un stage, un emploi ou évoluer professionnellement.

Rejoignez-nous dès aujourd'hui pour rester en lien durable avec l'Université de Sfax et faire partie d'une communauté dynamique et engagée!

Choisissez votre profil pour rejoindre notre réseau :

Etudiant(e)s Diplômé(e)s

— Contact —

Contactez-nous

Localisation:
Université de Sfax, Route de l'Aéroport Km 0.5 BP 1169 .3029 Sfax

Email:
alumni@usf.tn

Nom & prénom *
Nom & prénom

Email *
Email

Objet *
Objet

Message *
Message

Tous droits réservés © 2026

Propulsé par DK Sof

alumni.svu.mu.tn/fr/utilisateur/alumni

Wahiba Benfradj - Administrateur

Exporter Fichier d'exemple pour importation Importer

Nom	Email	Etablissement	Formation	Spécialité	Actions
EMNA FOURATI	emnafourati011@gmail.com	École Supérieure des Sciences et Techniques de la Santé de Sfax (ESSTSS)	Licence nationale	LICENCE NATIONALE EN ANESTHESIE ET REANIMATION	 
ISLEM ABIDI	eslemabidi2003@gmail.com	École Supérieure des Sciences et Techniques de la Santé de Sfax (ESSTSS)	Licence nationale	LICENCE NATIONALE EN ANESTHESIE ET REANIMATION	 
FATMA BEN JEMAA	fatma.bjemaa@gmail.com	École Supérieure des Sciences et Techniques de la Santé de Sfax (ESSTSS)	Licence nationale	LICENCE NATIONALE EN ANESTHESIE ET REANIMATION	 
AYA BEN MOHAMED	touta182002@gmail.com	École Supérieure des Sciences et Techniques de la Santé de Sfax (ESSTSS)	Licence nationale	LICENCE NATIONALE EN ANESTHESIE ET REANIMATION	 
EMNA KHARRAT	kharratemna22@gmail.com	École Supérieure des Sciences et Techniques de la Santé de Sfax (ESSTSS)	Licence nationale	LICENCE NATIONALE EN ANESTHESIE ET REANIMATION	 

Items per page: 5 1 - 5 of 4765 < > >>

Publications
Résultat
Documents
Utilisateur
Administrateur
Referent
Coach
Expert
Apprenant
Alumnis
Etudiants
Liste des candidatures
Parcours

الموارد البشرية

• توزيع عدد المدرسين بجامعة صفاقس

يبلغ العدد الجملي للمدرسين بجامعة صفاقس 2863 مدرّساً، موزعين بين 2466 مدرّساً قاراً، و388 متعاقدًا سنوياً، و9 متعاقدين سداسياً، إضافة إلى 251 أستاذ تعليم ثانوي، و224 أستاذاً ملحّفاً بالخارج، و7 مدرّسين أجانب. كما يبلغ عدد حاملي شهادة الدكتوراه 2365 مدرّساً مقابل 498 غير حاملين لشهادة الدكتوراه.

وتسجل كلية العلوم بصفاقس أعلى عدد من المدرّسين القارين بـ476 مدرّساً، متقدمة على كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بـ264 مدرّساً، ثم كلية الآداب والعلوم الإنسانية بـ232 مدرّساً، فالمدرسة الوطنية للمهندسين بـ212 مدرّساً. وفي المقابل، تسجل المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة والمعهد العالي لعلوم التمريض أدنى عدد من المدرّسين القارين بـ3 و2 مدرّسين فقط على التوالي.

أما على مستوى المتعاقدين سنوياً، فتصدر كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بـ63 متعاقدًا، تليها كلية الآداب والعلوم الإنسانية بـ49 متعاقدًا، ثم المعهد العالي للفنون والحرف بـ35 متعاقدًا، بينما تسجل بعض المؤسسات غياب هذا الصنف مثل المعهد العالي للموسيقى والمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية.

وفيما يتعلق بالمتعاقدين سداسياً، فقد سُجل العدد الأكبر بكلية العلوم الاقتصادية والتصرف بـ3 متعاقدين، تليها المدرسة الوطنية للمهندسين وكلية الطب بمتعاقدين اثنين لكل منهما، في حين سجل المعهد العالي للإعلامية والمليتميديا والمعهد العالي للفنون والحرف متعاقدًا واحدًا لكل مؤسسة.

كما تسجل كلية العلوم بصفاقس أعلى عدد من الأساتذة الملحّقين بالخارج بـ43 أستاذاً، متقدمة على كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بـ25 أستاذاً، ثم المدرسة الوطنية للمهندسين بـ21 أستاذاً. أما عدد الأساتذة الأجانب، فقد بلغ 7 فقط موزعين بين كلية الآداب والعلوم الإنسانية (4)، والمدرسة العليا للتجارة (1)، وكلية العلوم الاقتصادية والتصرف (1)، والمعهد العالي للموسيقى (1).

وعلى مستوى المؤهلات العلمية، تصدر كلية العلوم بصفاقس عدد حاملي شهادة الدكتوراه بـ462 مدرّساً، تليها كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بـ274 مدرّساً، ثم المدرسة الوطنية للمهندسين بـ225 مدرّساً، وكلية الآداب والعلوم الإنسانية بـ225 مدرّساً أيضاً. وفي المقابل، تسجل كلية الحقوق أعلى عدد من غير حاملي شهادة الدكتوراه بـ54 مدرّساً، تليها كلية العلوم الاقتصادية والتصرف وكلية الآداب والعلوم الإنسانية بـ56 مدرّساً لكل منهما، ثم المعهد العالي للفنون والحرف بـ53 مدرّساً.

كما يظهر تفاوت واضح بين المؤسسات من حيث حجم الإطار التدريسي؛ إذ تضم المؤسسات الكبرى ذات الطابع العلمي والتقني والاقتصادي أعداداً مرتفعة من المدرسين، مقارنة بالمؤسسات ذات الاختصاصات المحدودة أو ذات الطاقة الاستيعابية الأصغر مثل المعهد العالي للموسيقى والمعهد العالي لعلوم التمريض. (جدول ع-10)

• الإطار الإداري والفني والعملة

يبلغ العدد الجملي للإطار الإداري والفني والعملة بجامعة صفاقس 1020 عوناً، منهم 526 إنثاءً و493 ذكوراً، موزعين بين 323 إدارياً، و227 فنياً، و472 عاملاً. ويُظهر التوزيع أن فئة العملة تمثل العدد الأكبر مقارنة بالإداريين والفنيين.

وتتصدر كلية العلوم بصفاقس مجموع الأعوان بـ123 عوناً، منهم 69 إنثاءً و54 ذكوراً، متقدمة على المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس بـ112 عوناً، ثم رئاسة الجامعة بـ102 عون، تليها كلية الطب بـ80 عوناً، وكلية العلوم الاقتصادية والتصرف بـ74 عوناً.

وعلى مستوى الإطار الإداري، تسجل رئاسة الجامعة أعلى عدد بـ54 إدارياً، تليها كلية العلوم بـ33 إدارياً، ثم كلية الآداب والعلوم الإنسانية وكلية الحقوق بـ28 إدارياً لكل منهما، بينما تسجل المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات أدنى عدد بـ8 إداريين فقط.

أما في فئة الفنيين، فتتصدر المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس بـ47 فنياً، متقدمة على كلية العلوم بـ37 فنياً، ثم كلية الطب بـ28 فنياً، في حين تسجل كلية الحقوق والمعهد العالي للموسيقى أدنى عدد بـ2 فنيين فقط لكل منهما.

وفيما يتعلق بفئة العملة، تسجل كلية العلوم أعلى عدد بـ53 عاملاً، تليها المدرسة الوطنية للمهندسين بـ48 عاملاً، ثم كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بـ43 عاملاً، بينما يسجل المعهد العالي للإعلامية والمليمتيديا أدنى عدد بـ13 عاملاً فقط.

كما يُلاحظ تفاوت في التوزيع حسب الجنس داخل مختلف الفئات؛ إذ تسجل الإناث حضوراً أكبر في السلك الإداري بـ226 إطاراً إدارياً مقابل 96 ذكوراً، في حين يظهر تقارب نسبي في فئة الفنيين بـ120 إناث و106 ذكور. أما فئة العملة فتسجل تفوقاً عددياً للذكور بـ292 عاملاً مقابل 180 عاملة.

وعلى مستوى المؤسسات، تسجل بعض الهياكل توازنًا نسبيًا بين الذكور والإناث، مثل المدرسة العليا للتجارة بصفاقس التي تضم 25 أنثى و30 ذكرًا، ومعهد الدراسات العليا التجارية بـ15 أنثى و21 ذكرًا، في حين تسجل مؤسسات أخرى تفوقًا واضحًا للإناث مثل كلية العلوم (69 إناث مقابل 54 ذكور) وكلية الطب (46 إناث مقابل 34 ذكور).

وبصفة عامة، يُظهر توزيع الأعوان تفاوتًا بين المؤسسات الكبرى والصغرى من حيث الحجم البشري، حيث تستقطب الكليات والمؤسسات ذات الكثافة الطلابية والتجهيزات العلمية الكبيرة أعدادًا أعلى من الإطار الإداري والفني والعملة مقارنة بالمؤسسات ذات الحجم الأصغر. (جدول ع11-د)

البحث العلمي

• مؤشرات البحث العلمي

تضم جامعة صفاقس 05 مدارس للدكتوراه موزعة على مختلف المجالات العلمية والأدبية والقانونية والتكنولوجية، وتشمل: مدرسة الدكتوراه في العلوم والتكنولوجيا بالمدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، ومدرسة الدكتوراه في الاقتصاد والتصرف والإعلامية بكلية العلوم الاقتصادية والتصرف، ومدرسة الدكتوراه في الآداب والفنون والعلوم الإنسانية بكلية الآداب والعلوم الإنسانية، ومدرسة الدكتوراه في العلوم القانونية بكلية الحقوق، إضافة إلى مدرسة الدكتوراه في العلوم الأساسية بكلية العلوم. (جدول عد12د)

كما تضم الجامعة 108 هيكلًا للبحث العلمي، موزعة بين 88 مخبر بحث، و10 وحدات بحث، و09 وحدات خدمات مشتركة للبحث، إضافة إلى مجمع وحدات واحد للخدمات المشتركة للبحث. ويظهر هذا التوزيع هيمنة مخابر البحث التي تمثل أكثر من أربعة أخماس مجموع هياكل البحث، مقارنة بعدد أقل لوحدات البحث ووحدات الخدمات المشتركة. (جداول عد12د، 13 و 14)

أما بخصوص الإنتاج العلمي للفترة الممتدة من 2024 إلى 2026، فقد بلغ العدد الجملي للمنشورات والمؤلفات العلمية 5951 إنتاجًا علميًا. وتتصدر المقالات العلمية قائمة الإنتاج بـ4498 مقالًا، أي بفارق كبير مقارنة ببقية أنواع المنشورات، تليها مقالات المؤتمرات بـ866 مساهمة، ثم المراجعات العلمية (Review) بـ235 منشورًا، وفصول الكتب بـ158 فصلًا.

كما سجلت الجامعة 64 رسالة علمية (Lettre)، و59 تصحيحًا علميًا (Erratum)، و46 افتتاحية علمية (Éditorial)، إضافة إلى 9 ملاحظات علمية (Note)، و7 استطلاعات قصيرة، و7 كتب علمية، ووثيقة بيانات واحدة، ووثيقة مسحوبة واحدة فقط. (Rétracté). ويظهر من التوزيع أن المقالات العلمية تمثل الجزء الأكبر من الإنتاج مقارنة بالأصناف الأخرى التي تبقى محدودة نسبيًا.

وفيما يتعلق بالمنح المسندة، بلغ عدد منح التشجيع على الإنتاج العلمي لسنة 2024 بعنوان سنة 2021 حوالي 680 منحة. كما بلغ عدد منح التداول لطلبة الدكتوراه لسنة 2025 حوالي 197 منحة ممولة من الاتحاد الأوروبي بقيمة جمالية بلغت 483000 يورو، مقابل 34 منحة فقط لسنة 2026 بقيمة 96000 يورو، أي بفارق 163 منحة و 387000 يورو بين السنتين.

كما بلغ العدد الجملي للمنح المسندة للطلبة والأساتذة 684 منحة، موزعة بين 622 منحة لسنة 2025 و 62 منحة لسنة 2026، بفارق 560 منحة بين السنتين. أما عدد مقررات التأهيل الجامعي (Habilitation)، فقد بلغ 109 مقررًا، منها 101 مقررًا لسنة 2025 و 8 مقررات فقط لسنة 2026.

وفيما يخص الأذون بمأمورية المنجزة، فقد بلغ عددها الجملي 683 مأمورية، موزعة بين 605 مأموريات خلال سنة 2025 و 78 مأمورية خلال سنة 2026، أي بفارق 527 مأمورية بين الفترتين.

وبصفة عامة، تُظهر المعطيات تنوعًا في هياكل البحث والتكوين الدكتورالي، إلى جانب تفاوت عددي واضح بين مختلف أنواع المنشورات العلمية والمنح والأنشطة الأكاديمية المنجزة خلال سنتي 2025 و 2026.

• الموارد المالية للبحث العلمي

تُظهر المعطيات الخاصة بالموارد المالية المخصصة لمدارس الدكتوراه بجامعة صفافس تفاوتًا بين سنتي 2024 و 2025. فقد سجلت مدرسة الدكتوراه في الاقتصاد والتصرف والإعلامية بكلية العلوم الاقتصادية والتصرف أعلى تمويل سنة 2025 بقيمة 429.2 ألف دينار، متقدمة على مدرسة الدكتوراه في العلوم الأساسية بكلية العلوم بـ 318 ألف دينار، ثم مدرسة الدكتوراه في العلوم والتكنولوجيات بالمدرسة الوطنية للمهندسين بـ 317 ألف دينار. وفي المقابل، سجلت مدرسة الدكتوراه في العلوم القانونية بكلية الحقوق أدنى قيمة تمويل سنة 2024 بـ 35 ألف دينار، لترتفع إلى 63 ألف دينار سنة 2025. كما شهدت مدرسة الدكتوراه في الآداب والفنون والعلوم الإنسانية تراجعًا من 204.8 ألف دينار سنة 2024 إلى 54 ألف دينار سنة 2025، في حين ارتفعت ميزانية مدرسة الدكتوراه في العلوم الأساسية من 259.8 ألف دينار إلى 318 ألف دينار خلال نفس الفترة.

أما على مستوى هياكل البحث، فتضم الجامعة 88 مخبر بحث موزعة على اختصاصات متعددة تشمل العلوم الإنسانية والاجتماعية، والعلوم الطبية والصيدلية، والعلوم الاقتصادية والتصرف، والرياضيات، والفيزياء، والكيمياء، وعلوم المواد، والعلوم البيولوجية

والتكنولوجيا الحيوية، والهندسة، والطاقة، والإعلامية وتكنولوجيات الاتصال. وتُعد كلية العلوم بصفافس من أكثر المؤسسات احتضاناً للمخابر البحثية، حيث تضم عددًا كبيراً من المخابر في الرياضيات والفيزياء والكيمياء وعلوم المواد والبيوتكنولوجيا، تليها المدرسة الوطنية للمهندسين بصفافس التي تحتضن مخابر متنوعة في مجالات الهندسة والطاقة والذكاء الاصطناعي والإعلامية والبيئة.

كما تضم الجامعة 10 وحدات بحث موزعة بين المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات، والمدرسة الوطنية للمهندسين، وكلية الحقوق، وكلية الطب، وكلية العلوم، والمعهد العالي للفنون والحرف. وتشمل هذه الوحدات مجالات متعددة مثل معالجة الصور والإشارات، والبيوتكنولوجيا، والهندسة المدنية، والقانون، والعلوم الطبية، والمدن الذكية، والفنون والتصميم.

وفيما يتعلق بمشاريع البحث الوطنية، تشارك الجامعة في عدة برامج بحثية مثل PRC و PR2I و PRF و VRR، مع تركّز واضح للمشاريع داخل المدرسة الوطنية للمهندسين بصفافس. وتبلغ ميزانية عدد من مشاريع برنامج PRC حوالي 315 ألف دينار لكل مشروع، مثل مشروع THERAJEUX ومشروع الذكاء الاصطناعي للتشخيص العصبي ومشروع تثمين النفايات غير القابلة للتدوير. كما تسجل مشاريع برنامج PR2I ميزانية في حدود 317 ألف دينار لكل مشروع، مع مشاريع مرتبطة بالطاقة والنفايات والمواد المستدامة.

أما مشاريع PRF، فتتراوح ميزانياتها بين 58 ألف دينار و 160 ألف دينار، وتشمل مجالات الطاقة المتجددة، والذكاء الاصطناعي، والصحة، والبيئة، والموارد البيولوجية، والفلاحة، والتراث الثقافي. كما تظهر مشاريع التعاون الدولي الثنائي ضمن برامج- PHC و Utique و PHC-Maghreb والتعاون التونسي التركي والإيطالي والجزائري، بميزانيات تتراوح عمومًا بين 10 آلاف و 30 ألف دينار أو يورو حسب طبيعة المشروع وفترة الإنجاز.

وتبرز كذلك مشاركة الجامعة في مشاريع دولية كبرى مثل برنامج PRIMA، الذي يضم مشاريع بحثية بميزانية تصل إلى 90 ألف يورو، إضافة إلى مشاريع الشراكة الأوروبية مثل مشروع MPA4Fish لسنة 2026 بميزانية 100 ألف يورو.

وبصفة عامة، تُظهر المعطيات تنوعاً كبيراً في هياكل البحث ومجالات التخصص العلمي، إلى جانب تعدد مصادر التمويل الوطنية والدولية، مع تفاوت واضح في حجم الموارد المالية والمشاريع البحثية بين المؤسسات والبرامج المختلفة داخل الجامعة. (جدول

ع15-د)

متابعة إنجاز مشاريع أشغال الصيانة والتهيئة المختلفة المنجزة لسنة 2025

تُبرز معطيات متابعة مشاريع الصيانة والتهيئة لسنة 2025 حجم التدخلات المنجزة أو الجارية بمختلف مؤسسات جامعة صفاقس، حيث تعكس هذه المشاريع توجّها واضحاً نحو تحسين البنية التحتية وتطوير فضاءات التدريس والخدمات الجامعية.

بلغت القيمة الجمالية للأشغال المبرمجة والمنجزة في إطار هذه المشاريع حوالي 902.226 ألف دينار، مقابل أشغال بقيمة 894.335 ألف دينار تم إنجازها أو هي في طور الإنجاز، إضافة إلى اعتمادات مخصصة بقيمة 239.245 ألف دينار سيتم تحميلها على سنة 2026، وهو ما يعكس امتداد بعض المشاريع على أكثر من مرحلة إنجاز.

على مستوى المؤسسات، تنصدر عدة هياكل جامعية من حيث حجم التدخلات، من أبرزها:

- المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس التي شهدت أشغلاً هامة في تهيئة دورات المياه وشبكات تصريف المياه ووحدات الإطفاء .
- المعهد العالي للإعلامية والمليمتيديا بصفاقس الذي شملت تدخلاته تهيئة دورات المياه وصيانة التشققات بمحيط المؤسسة .
- كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس من خلال تهيئة فضاءات دراسية وخدماتية وصيانة الأسطح .
- المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس عبر أشغال طلاء الفضاءات الخارجية .
- كلية العلوم بصفاقس التي شهدت تهيئة السخان المركزي ودورات المياه .
- كلية الطب بصفاقس التي شملت تدخلاتها تهيئة المدخل التقني والفضاءات الخارجية وصيانة خزان المياه .

كما سجلت عدة مؤسسات أخرى تدخلات متنوعة، من بينها تهيئة القاعات، إصلاح الشبكات الكهربائية والسباكة، صيانة الأسطح، وتحسين الفضاءات الخارجية، بما يعكس تنوع مجالات التدخل حسب خصوصية كل مؤسسة.

من حيث تقدم الإنجاز، تتوزع المشاريع بين:

- مشاريع منجزة فعليًا تم الانتهاء منها بالكامل .
- مشاريع في طور الإنجاز تشهد تقدمًا متفاوتًا حسب طبيعة الأشغال .
- مشاريع في مرحلة إعداد الاستشارات أو إعادة البرمجة بسبب حاجيات فنية أو إدارية .

بصفة عامة، تؤكد هذه المعطيات حرص جامعة صفاقس على تعزيز جودة البنية التحتية الجامعية وتحسين ظروف العمل والدراسة داخل مختلف المؤسسات، من خلال برنامج واسع يشمل الصيانة، التهيئة، وتحديد الفضاءات الجامعية. (جدول عد16دد)

التعاون الدولي والشراكات الأكاديمية

واصلت جامعة صفاقس خلال الفترة المرجعية تعزيز انفتاحها على محيطها الأكاديمي والعلمي الدولي من خلال تطوير شبكة واسعة من الاتفاقيات والشراكات مع الجامعات والمؤسسات البحثية العربية والأجنبية.

في مجال الاتفاقيات الدولية، بلغ عدد الاتفاقيات الإطارية المبرمة بين جامعة صفاقس والجامعات الشريكة 181 اتفاقية، منها 71 اتفاقية مع جامعات عربية و110 اتفاقيات مع جامعات دولية. كما أبرمت المؤسسات الجامعية التابعة للجامعة 58 اتفاقية تعاون مع جامعات ومؤسسات أجنبية، إضافة إلى 21 اتفاقية خاصة بإسناد الشهادات المزدوجة، بما يساهم في دعم جودة التكوين وتعزيز الاعتراف الدولي بالمؤهلات العلمية.

أما على مستوى التعاون الدولي لفائدة الطلبة والباحثين، فقد بلغ العدد الجملي للاتفاقيات المتعلقة بالأطروحات ذات الإشراف المزدوج 1616 اتفاقية، إلى جانب 12 اتفاقية للتأطير الثنائي، وهو ما يعكس حرص الجامعة على دعم الحركة الأكاديمية وتطوير البحث العلمي المشترك مع المؤسسات الدولية.

وفي إطار مشاركتها في المشاريع الدولية، تواصل جامعة صفاقس انخراطها الفاعل في مختلف المبادرات الأوروبية والدولية، حيث تشارك في 5 مشاريع ضمن برنامج H2020 و6 مشاريع ضمن برنامج Horizon ، بالإضافة إلى 118 مشروعًا في إطار Erasmus+ KA171 و34 مشروعًا ضمن Erasmus+ KA2. كما تشارك الجامعة في 8 مشاريع Erasmus Mundus و27 مشروعًا ضمن برنامج TEMPUS.

وشملت المشاريع الدولية الأخرى مشروعًا واحدًا ضمن برنامج EMJM ، ومشروعين ضمن برنامج VIRT-EXCH Erasmus، ومشروعًا واحدًا ضمن Erasmus-JMO Network ، ومشروعًا واحدًا ضمن Erasmus-JMO ، ومشروعًا واحدًا ضمن Erasmus EDU CB-VET ، إلى جانب 3 مشاريع ضمن برنامج PRIMA ، ومشروع واحد ضمن برنامج Europe Creative.

وتؤكد هذه النتائج المكانة المتنامية لجامعة صفاقس ضمن الفضاء الأكاديمي والبحثي الدولي، ودورها الفاعل في تعزيز التعاون العلمي وتطوير فرص التبادل الأكاديمي والبحثي بما يدعم إشعاعها على المستويين الإقليمي والدولي.

التفتح على المحيط ودعم التشغيلية

تعكس المعطيات المتعلقة بريادة الأعمال والابتكار بجامعة صفاقس تنامي ثقافة المبادرة والإبداع لدى الطلبة، من خلال تنوع البرامج التكوينية والأنشطة والفعاليات الموجهة لدعم روح المبادرة والمهارات المهنية. فقد بلغ العدد الجملي للطلبة المبادرين 169 طالبًا، منهم 53 طالبًا خلال السنة الجامعية 2024-2025 و 116 طالبًا خلال السنة الجامعية 2025-2026، موزعين على 15 مؤسسة جامعية، وهو ما يعكس توسع الاهتمام ببرامج ريادة الأعمال داخل مختلف مكونات الجامعة. كما أولت الجامعة أهمية خاصة لتطوير الكفاءات المهنية والرقمية عبر منظومة الإشهادات التدريبية المعتمدة، حيث تم توفير 46 نوعًا من الشهادات التدريبية بالتعاون مع 6 جهات دولية مختصة، من بينها European و Certiport/Microsoft Corporation و Communication Certificate و DEXPERIENCE® Certification Center و Certiprof و NVIDIA، الأمر الذي ساهم في تمكين 1037 طالبًا و 81 أستاذًا من الحصول على إشهادات معترف بها دوليًا، من خلال 8 مراكز تكوين وإشهاد كفاءات موزعة على عدد من المؤسسات الجامعية. كما شهدت الجامعة تنظيم عدد هام من الفعاليات والأنشطة في مجالات الإبداع والريادة والابتكار ونقل التكنولوجيا، حيث استقطبت هذه التظاهرات آلاف المشاركين من الطلبة والأساتذة. وقد سجل مركز المهن وإشهاد الكفاءات بالمعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس أعلى نسبة مشاركة بـ 1817 طالبًا و 258 أستاذًا، يليه قطب الطالب المبادر بجامعة صفاقس بـ 1476 طالبًا و 122 أستاذًا، ثم مركز المهن وإشهاد الكفاءات بالمدرسة

العليا للتجارة بـ1572 طالباً، بما يؤكد تنامي الوعي بأهمية الابتكار وريادة الأعمال كرافد أساسي للتشغيل والتنمية وتعزيز العلاقة بين الجامعة ومحيطها الاقتصادي والاجتماعي. (جدول عـ17د)

التصرف في الوثائق والأرشيف

تُعدّ مصلحة النشر والأرشيف بجامعة صفافس إحدى الهياكل الداعمة لحوكمة العمل الإداري وضمان حسن التصرف في الوثائق والأرشيف وفق التشريعات والترتيبات الجاري بها العمل. وتضطلع المصلحة بدور محوري في حفظ الذاكرة المؤسسية للجامعة، وتأمين الوثائق الإدارية وتنظيمها وإتاحتها، بما يضمن استمرارية المرفق العمومي ونجاعة الأداء الإداري.

وخلال سنة 2025، واصلت المصلحة تنفيذ مهامها في مجال التصرف في الوثائق والأرشيف من خلال إنجاز عمليات التحويل والفرز والإتلاف، والاستجابة لطلبات الاطلاع والاسترجاع، وتأطير الأعوان وتحسيسهم بأهمية احترام قواعد العمل الأرشيفي، إلى جانب تهيئة أدوات العمل والمساهمة في تطوير منظومة التصرف في الوثائق والأرشيف على مستوى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

كما تولّت المصلحة متابعة نشاط التصرف في الوثائق والأرشيف بالمؤسسات الجامعية الراجعة بالنظر لجامعة صفافس، والإشراف على مختلف العمليات الأرشيفية بها، بما يعزّز توحيد الممارسات الأرشيفية ويرتقي بجودة التصرف في الوثائق. وقد تميّزت سنة 2025 كذلك بمواصلة دعم المبادرات البيئية والمجتمعية من خلال برامج رسكلة الوثائق المعدة للإتلاف بالشراكة مع مكوّنات المجتمع المدني، في إطار الإسهام في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وخدمة المحيط.

1. أنشطة التصرف في الوثائق والأرشيف

1.1. تحويل الأرصدة الأرشيفية

واصلت مصلحة النشر والأرشيف خلال سنة 2025 تنفيذ عمليات تحويل الأرصدة الأرشيفية الواردة من مختلف مصالح رئاسة جامعة صفافس، حيث تمّ تحويل أحد عشر (11) رصيداً أرشيفياً. وتُستكمل هذه العملية بترتيب الأرصدة وترفيفها وفق منهجية علمية تضمن حسن تنظيمها وسهولة استرجاعها عند الحاجة.

وقد اعتمدت المصلحة نظام الترتيب التعاقبي للأرصدة الأرشيفية، مع مسك سجل خاص بعمليات التحويل وآخر بعمليات الإتلاف، بما يضمن إحكام التصرف في الوثائق والاستغلال الأمثل لفضاءات الحفظ.

2.1. الاطلاع والإتاحة

حرصت مصلحة النشر والأرشيف على ضمان حق النفاذ إلى الوثائق والأرصدة المحفوظة لديها والاستجابة لطلبات الاطلاع والاسترجاع في أسرع الآجال، وذلك وفق إجراءات منظمة تعتمد استمارة مخصصة للغرض. وقد بلغ عدد مطالب الاطلاع المسجلة خلال سنة 2025 اثني عشر (12) مطلباً، تمت معالجتها في أجل لا يتجاوز يوماً واحداً.

3.1. الفرز والإتلاف

تُنجز عمليات فرز الوثائق وإتلافها وفق التشريعات والترتيبات الجاري بها العمل، وبعد الحصول على موافقة إدارة التصرف في الوثائق والأرشيف بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي وتأشيرة مؤسسة الأرشيف الوطني. ويتم إعداد جداول بيانية تتضمن الوثائق المقترح إتلافها قبل الشروع في تنفيذ العملية.

وقد تم خلال سنة 2025 إنجاز عمليتي إتلاف وفق البيانات التالية:

رقم عملية الإتلاف	تأشيرة الأرشيف الوطني
01/2025	عدد 327 بتاريخ 12 فيفري 2025
02/2025	عدد 2450 بتاريخ 12 نوفمبر 2025

4.1. تأطير الأعوان والتحسيس بأهمية العمل الأرشيفي

واصلت المصلحة جهودها الرامية إلى ترسيخ ثقافة التصرف الرشيد في الوثائق والأرشيف لدى مختلف المصالح الجامعية، وذلك من خلال تأطير الأعوان وتوعيتهم بأهمية احترام قواعد العمل الأرشيفي وشرح الدورة العمرية للوثائق ومرافقتهم أثناء عمليات التحويل. كما تم العمل على مراجعة تعريف الحافظات والملفات بما يتلاءم مع التسميات المعتمدة بجدول مدد الاستبقاء، كلما أمكن ذلك. وقد ساهمت الزيارات الميدانية والاتصال المباشر والدوري بالمصالح في تعزيز الوعي بأهمية المحافظة على الوثائق وتحسين أساليب تنظيمها وحفظها.

5.1. تهيئة أدوات العمل الأرشيقي

في إطار تطوير منظومة العمل وتحسين آليات المتابعة والتوثيق، قامت المصلحة بتهيئة عدد من أدوات التصرف في الوثائق والأرشيف، من أهمها:

- السجل السنوي للتحويلات.
- سجل عمليات الإلتلاف.
- ملف مطالب الاسترجاع والاطلاع.
- مخطط خزن الأرصدة الأرشيكية.

وقد ساهم هذا التهيئة في تعزيز دقة المعطيات المتوفرة وتحسين متابعة مختلف العمليات الأرشيكية.

6.1. المساهمة في تهيئة أدوات التصرف في الوثائق والأرشيف الخاصة بالجامعات

واصلت مصلحة النشر والأرشيف مساهمتها في مشروع تهيئة أدوات التصرف في الوثائق والأرشيف الخاص بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي، وذلك في إطار فريق عمل يضم مختصين في المجال من مختلف الجامعات التونسية. وفي هذا السياق، ساهمت المصلحة في إعداد استمارات حصر أصناف الوثائق والملفات الإدارية الخاصة برئاسة الجامعة والمؤسسات الجامعية، كما شاركت في الاجتماعات وورشات العمل التي نظمتها إدارة التصرف في الوثائق والأرشيف بالوزارة خلال سنة 2025، بهدف تطوير الأدوات المرجعية وتعيينها بما يستجيب لمتطلبات العمل الإداري الحديث.

2. متابعة نشاط التصرف في الوثائق والأرشيف بالمؤسسات الجامعية الراجعة بالنظر لجامعة صفاقس

تتولى مصلحة النشر والأرشيف بجامعة صفاقس الإشراف الفني على الفرق المكلفة بالتصرف في الوثائق والأرشيف بالمؤسسات الجامعية التابعة للجامعة، كما تضطلع بدور حلقة الوصل بين الإدارة المركزية لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي وهذه المؤسسات. وفي هذا الإطار، تم خلال سنة 2025 إنجاز جملة من الأنشطة، أهمها:

- الإشراف على عمليات فرز الأرشيف بكل من المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، وكلية الحقوق بصفاقس، ومعهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس، وذلك بالتعاون مع متطوعي جمعية «بنا».
- إعداد جداول مدد الاستبقاء الخاصة بمختلف المصالح بالمعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس.

- الإشراف على عمليات رفع الأرشيف المعدّ للإتلاف بعدد من المؤسسات الجامعية التي لا تتوفر بها كفاءات مختصة في المجال الأرشيفي.
- المساهمة في إرساء منظومة إعلامية للتصرّف في الوثائق والأرشيف وإحداث لجنة للتصرّف في الوثائق والأرشيف بالمعهد العالي للتصرّف الصناعي بصفاقس.

3. رسكلة الوثائق والأثر المجتمعي والبيئي

في إطار تنفيذ الاتفاقية الإطارية المبرمة بين جامعة صفاقس والمؤسسات الجامعية الراجعة لها بالنظر من جهة، وجمعية «بيّا» من جهة أخرى، والتي تهدف إلى دعم أهداف التنمية المستدامة والمحافظة على البيئة وتعزيز انفتاح الجامعة على محيطها الاقتصادي والاجتماعي، يتم التفويت في الوثائق الورقية المعدّة للإتلاف لفائدة الجمعية وفق الإجراءات القانونية والترتيبية المعمول بها.

وتُخصّص عائدات الرسكلة لتمويل مشاريع الصيانة وتحسين البنية التحتية بالمؤسسات التربوية والمرافق العمومية التي تعاني من هشاشة، وذلك طبقاً لمقتضيات اتفاقية الشراكة.

وفي هذا الإطار، ساهمت جمعية «بيّا» خلال سنة 2025 في تجهيز قسم الحضانة التابع لمصلحة أمراض الرئة بالمستشفى الجامعي الهادي شاكر بصفاقس لفائدة الأطفال المصابين بالسرطان، من خلال توفير تجهيزات إعلامية ووسائل تعليمية ومدرسية دعماً لمسارهم الدراسي ومرافقتهم تربوياً أثناء فترة العلاج.

وتجسد هذه المبادرة البعد المجتمعي والبيئي لعمليات التصرّف في الوثائق والأرشيف، وتبرز مساهمة الجامعة في دعم المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة.

جامعة صفاقس حسب التصنيفات العالمية

تُعدّ جامعة صفاقس من أبرز الجامعات التونسية والإفريقية من حيث الحضور الأكاديمي والبحثي على المستوى الدولي، حيث حققت خلال سنتي 2025 و2026 نتائج متميزة في مختلف التصنيفات العالمية والإقليمية. فقد احتلت المرتبة الثانية وطنياً في تصنيف THE Interdisciplinary Science Rankings 2026، وصُنّفت ضمن الفئة 501–600 عالمياً، كما جاءت ثانية وطنياً ضمن تصنيف THE World University Rankings 2025 في الفئة 1001–1200 عالمياً، إضافة إلى احتلالها المرتبة الثانية وطنياً ضمن Times Higher Education Impact Rankings 2025 مع تصنيف عالمي بين 601 و800. وعلى المستوى العربي، جاءت الجامعة في المرتبة الثانية وطنياً والمرتبة 97 عربياً في تصنيف THE Arab University Rankings 2026، كما احتلت المرتبة 18 عربياً ضمن التصنيف العربي للجامعات لسنة 2025. وفي مجال البحث العلمي، حققت الجامعة نتائج بارزة في عدة تصنيفات دولية، إذ جاءت في المرتبة الأولى وطنياً وفق تصنيف AD Scientific Index 2026، والمرتبة 22 إفريقيًا و1059 عالمياً، كما احتلت المرتبة الأولى وطنياً و662 عالمياً ضمن تصنيف CWTS Leiden 2025، إضافة إلى تصدرها وطنياً واحتلالها المرتبة 956 عالمياً و45 إفريقيًا في تصنيف U.S. News Best Global University 2025. كما أحرزت المرتبة الأولى وطنياً ضمن تصنيف Webometrics 2026، والمرتبة 80 إفريقيًا و2057 عالمياً، في حين جاءت ثانية وطنياً و729 عالمياً في تصنيف URAP 2025. وفي التصنيفات المتخصصة، تميزت الجامعة في مجال علوم الرياضة من خلال تصنيف Shanghai Global Ranking of Sport Science Schools and Departments 2025، حيث احتلت المرتبة الأولى وطنياً وصُنّفت ضمن أفضل 51–100 مؤسسة عالمياً. كما سجلت الجامعة حضوراً متميزاً في تصنيفات QS، إذ جاءت ثانية وطنياً ضمن QS World University Rankings 2026 في الفئة 1001–1200 عالمياً، واحتلت المرتبة 66 عربياً ضمن QS Arab Region Rankings 2026، إضافة إلى تصنيفها بين 601 و700 عالمياً في QS Ranking by Subject 2026. وفي مجال الاستدامة، جاءت الجامعة ثانية وطنياً ومصنفة في المرتبة 824 عالمياً ضمن QS Sustainability 2026. بعد أن كانت ضمن الفئة 731–740 سنة 2024 واحتلت المرتبة 740 سنة 2025، مما يعكس تطور حضورها في مؤشرات

الاستدامة العالمية. كما حققت الجامعة المرتبة الخامسة وطنياً و53 إفريقياً و1141 عالمياً ضمن تصنيف UI GreenMetric 2026.

أما في تصنيف SIGMAGO I.R 2026 ، فقد احتلت الجامعة المرتبة الثانية وطنياً في الترتيب العام، والمرتبة 140 إفريقياً و7860 عالمياً، كما جاءت الأولى وطنياً في محور البحث العلمي، والثامنة وطنياً في الابتكار، والخامسة وطنياً في التأثير المجتمعي. وعلى مستوى الإنتاج العلمي، أكد تصنيف Research.com 2026 ريادة الجامعة على الصعيد الوطني، حيث احتلت المرتبة الأولى في تونس والمرتبة 1085 عالمياً، مع تسجيل 4327 منشوراً علمياً ومؤشر H إجمالي بلغ 725، وهو ما يعكس الديناميكية الكبيرة للبحث العلمي بالجامعة وانتشار إنتاجها الأكاديمي دولياً.

كما برزت الجامعة في عدة اختصاصات علمية، حيث احتلت المرتبة الأولى وطنياً في الكيمياء مع تصنيف عالمي في المرتبة 600، والأولى وطنياً في علم الأحياء والكيمياء الحيوية بالمرتبة 758 عالمياً، والأولى وطنياً في الإعلامية بالمرتبة 746 عالمياً، إضافة إلى المرتبة الأولى وطنياً في علوم المواد بالمرتبة 906 عالمياً. كذلك جاءت الجامعة في المرتبة الثانية وطنياً في الهندسة والتكنولوجيا بالمرتبة 1097 عالمياً، والثانية وطنياً في علوم الأرض بالمرتبة 752 عالمياً، مما يعكس تنوع مجالات التميز الأكاديمي والبحثي داخل الجامعة. (جدول ع18-د)

مكتب إدارة المشاريع

يُعدّ مكتب إدارة المشاريع (PMO – Project Management Officer) بجامعة صفاقس إحدى الهياكل الداعمة للبحث العلمي والابتكار والتعاون الدولي، حيث يضطلع بدور محوري في مرافقة الجامعة والباحثين من أجل تعزيز المشاركة في المشاريع الأوروبية والدولية التنافسية، وخاصة ضمن برامج Horizon Europe و Erasmus+ وغيرها من برامج التمويل الدولي. ويعمل المكتب على تطوير قدرات الباحثين والهياكل البحثية في مجال إعداد المشاريع، وإرساء شبكات تعاون فعالة بين مختلف الفاعلين في منظومة البحث والابتكار والشركاء الاجتماعيين والاقتصاديين.

وتتمثل مهام المكتب أساساً في الإلمام ببرامج التمويل الأوروبية وآلياتها وشروطها، إلى جانب إعداد خارطة للهياكل البحثية ذات الإمكانيات الواعدة في مجال البحث والتطوير، وتحفيزها ومرافقتها للمشاركة في المشاريع الدولية. كما يتولى متابعة فرص التمويل ونشر طلبات المشاريع بصورة موجهة، وتحليل مضامينها وشروطها، وتقديم الدعم الفني والعلمي في إعداد المشاريع وإدارتها، فضلاً عن تنظيم حملات تواصل ونشر مستمر للأنشطة والفرص عبر شبكات التواصل الاجتماعي التابعة للجامعة. ويساهم المكتب كذلك في تنظيم الدورات التكوينية وورشات العمل وأيام الإعلام، بما يعزز ثقافة إدارة المشاريع والاحترافية في إعداد الملفات التنافسية.

وفي إطار أهدافه الاستراتيجية، يسعى مكتب إدارة المشاريع إلى تثمين فرص الابتكار داخل الجامعة على المستوى الدولي، ودعم الباحثين والأكاديميين في اختيار طلبات المشاريع المناسبة وإعداد مقترحات ذات جودة عالية، بالإضافة إلى تعزيز مشاركة الجامعة في الشبكات البحثية الدولية. كما يعمل على المساهمة في إرساء خلايا متخصصة في إعداد المشاريع داخل المؤسسات الجامعية، وتنمية مهارات “مدير المشاريع” لدى الإطارات الأكاديمية والإدارية، فضلاً عن تطوير أنشطة التواصل والتشبيك العلمي.

وقد ساهم المكتب في إعداد ومرافقة عدد من المشاريع الوطنية والدولية المتميزة خلال السنوات الأخيرة، شملت مشاريع ضمن برامج Twinning و PRC و MSCA Staff Exchange وبرامج التعاون التونسي الجزائري والتونسي التركي والتونسي الإيطالي. ومن بين هذه المشاريع مشروع “BE-GREEN” المتعلق بالبدائل الحيوية الخضراء للصناعات الدوائية، ومشروع حول تقليص البصمة الكربونية للصناعة الصيدلانية باستخدام الذكاء الاصطناعي، إضافة إلى مشاريع تتعلق بالاقتصاد الأخضر، والهيدروجين الأخضر، والزراعة الذكية، والأمن السيبراني الاجتماعي، والذكاء الاصطناعي في المجال الصحي. وقد تمكّن عدد من

هذه المشاريع من الحصول على التمويل والقبول، في حين لا تزال مشاريع أخرى في طور التقييم أو الإعداد للتقديم. (جدول ع19-د)

كما اضطلع المكتب بدور مهم في تنظيم العديد من أيام الإعلام والتكوين المتعلقة ببرامج Horizon Europe و Erasmus+، وذلك بالشراكة مع الهياكل الوطنية والأوروبية المختصة. وقد هدفت هذه التظاهرات إلى التعريف بفرص التمويل الأوروبي، وآليات إعداد المشاريع، والبحث عن الشركاء، وتحسين جودة المقترحات العلمية. ومن أبرز هذه الأنشطة تنظيم أيام إعلامية حول برنامج Horizon Europe لسنتي 2023-2024، وتنظيم دورات تكوينية حول مشاريع Erasmus+ وآليات تعزيز القدرات، إلى جانب ورشات متخصصة حول نداءات Twinning ضمن برنامج WIDERA لسنة 2026. وفي مجال التكوين، شارك مكتب إدارة المشاريع في تنظيم دورة تدريبية متخصصة بعنوان “أفضل الممارسات لإعداد مشاريع PRC”، وذلك في إطار مقارنة تهدف إلى تعزيز قدرات الباحثين والأكاديميين وتحسين نسب نجاح مشاريع جامعة صفاقس في طلبات التمويل الوطنية والدولية. وقد تميزت هذه المبادرات باعتماد صيغ حديثة للتكوين الحضوري وعن بعد، بما يعكس توجه الجامعة نحو احترافية أكبر في إدارة البحث العلمي والمشاريع الدولية. (جدول ع20-د)

الموارد المالية لجامعة صفاقس

تولي جامعة صفاقس أهمية بالغة لحسن التصرف في مواردها المالية وتوجيهها بما يخدم تطوير التكوين الجامعي والبحث العلمي وتحسين البنية التحتية والخدمات الجامعية. وقد شهدت ميزانية الجامعة خلال سنتي 2024 و2025 تطوراً ملحوظاً على مستوى نفقات التصرف والاستثمار والموارد الذاتية، بما يعكس حرص الجامعة على تعزيز نجاعتها المالية ودعم مختلف أنشطتها الأكاديمية والعلمية.

فقد بلغت الميزانية الجمالية المخصصة للتكوين البيداغوجي سنة 2024 حوالي 206.156 مليون دينار، تُخصّص الجزء الأكبر منها لنفقات التأجير بقيمة 188.883 مليون دينار، إلى جانب 4.700 مليون دينار لنفقات التسيير، و1.557 مليون دينار لنفقات التدخلات، فضلاً عن 5.450 مليون دينار لنفقات الاستثمار الموجهة للمصالح المركزية والمؤسسات الجامعية. كما بلغت الموارد الذاتية للجامعة خلال نفس السنة حوالي 3.166 مليون دينار.

وخلال سنة 2025، ارتفعت الميزانية الجمالية إلى نحو 209.827 مليون دينار، منها 192.514 مليون دينار مخصصة لنفقات التأجير، و4.700 مليون دينار لنفقات التسيير، و1.557 مليون دينار لنفقات التدخلات، إضافة إلى 4.660 مليون دينار لنفقات الاستثمار. كما ارتفعت الموارد الذاتية للجامعة لتبلغ 4.046 مليون دينار، وهو ما يعكس تنامي قدرة الجامعة على تعبئة موارد إضافية لدعم أنشطتها الأكاديمية والبحثية.

أما فيما يتعلق بالموارد الذاتية للمؤسسات الجامعية الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية، فقد بلغت سنة 2024 حوالي 2.413 مليون دينار. وقد سجلت المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس أعلى مستوى من الموارد الذاتية بقيمة 400 ألف دينار، تليها كلية العلوم بصفاقس بـ300 ألف دينار، ثم كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس بـ266 ألف دينار. كما ساهمت بقية المؤسسات الجامعية بنسب متفاوتة، من بينها كلية الحقوق، وكلية الآداب والعلوم الإنسانية، والمدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات، إضافة إلى مختلف المعاهد العليا التابعة للجامعة.

وخلال سنة 2025، ارتفعت الموارد الذاتية لهذه المؤسسات إلى حوالي 3.273 مليون دينار، حيث سجلت كلية العلوم بصفاقس تطوراً ملحوظاً ببلوغ مواردها الذاتية 700 ألف دينار، كما ارتفعت موارد المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات

إلى 550 ألف دينار، في حين حافظت المدرسة الوطنية للمهندسين على مستوى موارد بلغ 400 ألف دينار. وشملت هذه الموارد مختلف الكليات والمعاهد العليا التابعة للجامعة، بما يعكس تنوع مصادر التمويل الذاتي داخل الجامعة.

أما المؤسسات غير الخاضعة لجهة المحاسبة العمومية، فقد بلغت مواردها الذاتية سنة 2024 حوالي 753 ألف دينار، موزعة بين رئاسة الجامعة وكلية الطب بصفاقس، لترتفع سنة 2025 إلى حوالي 773 ألف دينار، منها 710 آلاف دينار لفائدة كلية الطب بصفاقس.

كما خصصت الدولة منحاً هامة لفائدة جامعة صفاقس لدعم نفقات التأجير ووسائل المصالح والتدخلات، حيث بلغت قيمة المنحة الجمالية سنة 2024 حوالي 11.823 مليون دينار، مقابل 12.653 مليون دينار سنة 2025، وتم توزيع هذه الاعتمادات على أربعة أقساط متساوية تشمل مختلف أبواب التصرف.

وفي إطار دعم الاستثمار والتجهيزات ذات الصبغة التنموية، شملت مشاريع ميزانية الاستثمار لسنتي 2024 و 2025 عدة مجالات حيوية، من بينها اقتناء وسائل نقل بيداغوجية، وتهيئة المؤسسات الجامعية، وتوفير تجهيزات علمية ودراسية مختلفة، فضلاً عن دعم طاقة التكوين في مجال الإعلامية. وقد بلغت الاعتمادات المخصصة لمشاريع الاستثمار الجديدة حوالي 3.4 مليون دينار سنة 2024، مقابل حوالي 3.360 مليون دينار سنة 2025، باحتساب الألف دينار.

وتعكس هذه المؤشرات المالية حرص جامعة صفاقس على تعزيز جودة التكوين والخدمات الجامعية، وتحسين البنية التحتية والتجهيزات، ودعم البحث العلمي والابتكار، بما يساهم في ترسيخ مكانة الجامعة على المستويين الوطني والدولي.

الصعوبات والاقتراحات لبعض المؤسسات الجامعية

تواجه العديد من المؤسسات الجامعية بجامعة صفاقس جملة من الصعوبات التي تؤثر على سير العمل البيداغوجي والإداري وجودة الخدمات الجامعية. وتتمثل أبرز هذه الصعوبات في نقص الاعتمادات المالية وقدم التجهيزات الإعلامية والتقنية، إضافة إلى محدودية الفضاءات البيداغوجية والإدارية، وتراجع الموارد البشرية نتيجة التقاعد وعدم التعويض الكافي، وهو ما أدى إلى ضغط كبير على مختلف الهياكل.

فعلى مستوى معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس، تتجلى الصعوبات في ضعف الميزانية، وصعوبات خلاص الساعات الإضافية، وارتفاع كلفة صيانة وسائل النقل والتجهيزات، إلى جانب نقص الموارد البشرية خاصة في مجالي الحراسة والتنظيف. أما المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس فيعاني من نقص الاعتمادات وغياب بعض التطبيقات الرقمية للتصرف الإداري، إضافة إلى محدودية الفضاءات الخاصة بالمرافق الأساسية مثل قاعات التدريس والمكاتب والأرشيف، فضلاً عن نقص الأعوان وقدم التجهيزات بالمخابر.

وفي المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس، يبرز أساساً نقص الاعتمادات المخصصة للتهيئة والتجهيز، وتزايد عدد الطلبة مقابل محدودية الفضاءات، إلى جانب تقادم المعدات الإعلامية وصعوبة صيانتها، مع غياب مأوى للسيارات. كما يعاني المعهد العالي للموسيقى بصفاقس من نقص حاد في الفضاءات الملائمة للعروض والأنشطة الثقافية، مما يضطره إلى كراء فضاءات خارجية، إضافة إلى نقص الموارد البشرية المختصة في مجالات التوثيق والإعلامية والدعم التقني.

أما المدرسة العليا للتجارة بصفاقس فتواجه ضيقاً في الفضاءات وقاعات التدريس، وغياب قاعات مراجعة ومكتبة ملائمة، إلى جانب نقص التجهيزات الإعلامية وعدم تجديدها منذ سنوات. وفي كلية الطب بصفاقس، تتجلى الصعوبات في تقادم التجهيزات الإعلامية والبيداغوجية، ونقص الكراسي والطاولات، واهتراء البنية التحتية، إضافة إلى نقص الأعوان نتيجة التقاعد.

كما يعاني المعهد العالي للإعلامية والمتميديا من نقص في الموارد البشرية ووسائل النقل، إضافة إلى ضغط متزايد بسبب ارتفاع عدد الطلبة مقارنة بالطاقة الاستيعابية، وتأخر تحويل اعتمادات البحث. أما المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس فتواجه نقصاً حاداً في الإطار التدريسي الشبه طبي، إضافة إلى محدودية قاعات التدريس ومراكز التربصات وصعوبة تغطية بعض الوحدات التكوينية.

وفي ما يتعلق بالمعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس، فتتمثل أبرز الصعوبات في نقص فضاءات التدريس والمخابر، وقدم التجهيزات الإعلامية، وغياب وسائل النقل للزيارات الميدانية، إضافة إلى مشكلات البنية التحتية مثل غياب السياج وانقطاع المياه ونقص مآوي السيارات. أما كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس فتواجه بدورها نقصاً في القاعات والتجهيزات الحديثة، وصعوبات في استقطاب الأساتذة المؤطرين للدكتوراه، إلى جانب ضعف الإطار الإداري والتقني وغياب التكوين في بعض الاختصاصات الحيوية. وفي المقابل، تقترح هذه المؤسسات جملة من الحلول تهدف إلى تحسين الأداء الجامعي، من أهمها الترفيع في الميزانيات وتدعيم الموارد البشرية عبر الانتدابات، وتحديث التجهيزات البيداغوجية والإعلامية، وتوسيع الفضاءات الجامعية وبناء مرافق جديدة. كما تشمل الاقتراحات تطوير الرقمنة داخل المؤسسات، وتعزيز الشراكة مع المحيط الاقتصادي، ودعم البحث العلمي، وتحسين خدمات النقل والصيانة، إضافة إلى إرساء أنظمة جودة واعتماد تضمن تطوير الأداء الجامعي واستدامته.

تشخيص الواقع الأكاديمي والمؤسساتي لجامعة صفافس: المكتسبات والرهانات

يقدم هذا التقرير تحليلاً لوضعية جامعة صفافس خلال السنة الجامعية 2025 / 2026. وبناءً على البيانات الإحصائية، يسلط هذا التقرير الضوء على موقع الجامعة من خلال إبراز إنجازاتها الرئيسية (نقاط القوة)، وهشاشتها الهيكلية (نقاط الضعف)، بالإضافة إلى التحديات الحاسمة التي تواجهها للحفاظ على تميزها الأكاديمي.

1- نقاط القوة لجامعة صفافس

تحافظ جامعة صفافس على مكانتها الريادية على المستوى الوطني، وتتميز بجاذبية ديموغرافية قوية، ونجاح متميز لطلبتها وخاصة لطلاباتها، وانفتاح دولي مؤكد. تفرض الجامعة نفسها كقطب أكاديمي رائد في تونس بإجمالي 35098 طالباً وطالبة. ويتوزع هؤلاء الطلبة بشكل رئيسي على المجالات الأكاديمية التالية:

المجال الأكاديمي الأساسي	عدد الطلبة	النسبة المئوية (%)
الحقوق، الاقتصاد والتصرف	14,931	42.55%
العلوم والتكنولوجيات	10014	28.52%
الآداب، اللغات والعلوم الإنسانية	5860	16.69%
الطب، الصحة والرياضة	4,293	12.23%

يتميز الهيكل الديموغرافي بأغلبية ساحقة من الإناث، حيث يمثلن 68% من إجمالي الطلبة (23,814 طالبة مقابل 11,284 طالباً). ويظهر هذا التفوق بشكل أكثر وضوحاً على مستوى الشهادات العلمية المتحصل عليها:

- من بين إجمالي 8,046 خريجاً، تمثل النساء 72.5% من نسبة النجاح (5,836 خريجة).
- تتفاوت نسب التخرج من مؤسسة إلى أخرى؛ ففي كلية الآداب والعلوم الإنسانية، تمثل الإناث أكثر من 83% من المتوجين (702 من أصل 837).

- في المعهد العالي للبيوتكنولوجيا، تم تسجيل 328 خريجة مقابل 10 خريجين فقط .

تقدم الجامعة عرضاً تعليمياً ثرياً يضم 320 مساراً نشطاً، موجه نحو الإدماج في سوق الشغل :

- 103 ماجستير مهني: تضم 11 مسار تميز مبني بالشراكة المباشرة مع النسيج الاقتصادي والاجتماعي .
- 83 ماجستير بحث و 37 تخصص دكتوراه: لدعم هياكل البحث العلمي .
- 70 إجازة وطنية، 12 مسار مهندسين، ومسار لدكتوراه الطب .

مؤشر الإشعاع (الجاذبية الدولية والداخلية): تستقبل جامعة صفاقس 1,062 طالباً أجنبياً (مع هيمنة واضحة للذكور: 794 ذكور مقابل 268 اناث) . وتعد كلية العلوم الاقتصادية والتصرف الأكثر طلباً بـ 257 تسجيلاً دولياً . فضلاً عن ذلك، تسجل جامعة صفاقس هجرة داخلية إيجابية ، حيث سجلت 735 طالباً وافداً مقابل 533 طالباً مغادراً .

2- نقاط الضعف وهشاشة المؤسسة

رغم الديناميكية الإيجابية، تظهر الجامعة نقاط ضعف هيكلية وقطاعية هامة، لا سيما فيما يتعلق بالاحتفاظ بالطلبة وجاذبية بعض المؤسسات المعنية . يكشف التحليل عن حجم مقلق لحالات الانقطاع النهائي عن الدراسة بلغ 852 حالة خلال السنة . ويعد الذكور إحصائياً الأكثر عرضة للانقطاع (495 ذكور مقابل 357 اناث) .

الملاحظات السياقية	عدد حالات الانقطاع المسجلة	المؤسسة الجامعية الهشة
تمركز مكثف مرتبط بمجال التصرف	319	كلية العلوم الاقتصادية والتصرف
معدل انقطاع حرج مقارنة بالعدد المحدود للطلبة	168	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية
صعوبات في التأقلم والانتقال خلال السنوات الأولى	96	كلية الحقوق بصفاقس

رغم أن صافي الهجرة الإجمالي للجامعة يعتبر فائضاً، إلا أن المعهد العالي لإدارة الأعمال يعاني من نزيف حاد في تلوينات الطلبة، حيث سجل 43 وافداً فقط مقابل 137 مغادراً، مسجلاً عجزاً ثقيلاً قدره -94 طالباً. كما يشهد المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية ب-43 والمعهد العالي للإعلامية والملتيميديا ب-22 تراجعاً في مسارات الطلبة .

يظهر المعهد العالي للموسيقى كأكثر المؤسسات هشاشة في الجامعة ؛ حيث لا يضم سوى 240 طالباً في الإجمالي، ولم يستقطب سوى 45 ناجحاً جديداً في البكالوريا عبر التوجيه الجامعي، ولم يخرّج سوى 45 طالباً طوال السنة، مما يعكس ضعف اهتمام أو عزوف العموم عن هذه المسارات .

3- التحديات المؤسساتية الكبرى

من أجل الحفاظ على رتبته وتحديث خدماتها، يتعين على جامعة صفاقس مواجهة أربعة تحديات رئيسية أبرزتها تقارير مديري المؤسسات الجامعية :

1. التحدي التكنولوجي والبنية التحتية المادية : تعاني غالبية المؤسسات من تقادم متقدم في أدوات العمل .وتتحدث كلية

الطب، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف ، والمعهد العالي للإعلامية والتصرف الصناعي عن تجهيزات معلوماتية قديمة لم تجدد منذ سنوات، ونقص فادح في الأثاث البيداغوجي الأساسي (طاوولات وكراسي) . كما يواجه معهد مشاكل أمنية حرجة (غياب سياج) ولوجستية (انقطاعات متكررة للمياه) .

2. تحدي التصرف في الفضاءات : يصطدم الاكتظاظ الطلابي بضيق المقرات .وتشير المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة

(ESSTS)، معهد (ISGI) ، وكلية الآداب إلى نقص حاد في قاعات الدروس، المدرجات، ومخابر البحث، مما يعيق السير الحسن للدروس .

3. تحدي الموارد البشرية وتجديد الإطارات : تعاني الجامعة من نضوب في كفاءاتها الداخلية :

○ نقص المكونين المختصين : يعاني معهد (ESSTS) من نقص الأساتذة في الشعب شبه الطبية ، بينما تشير

كلية الآداب والعلوم الإنسانية (FLSHS) إلى صعوبات كبيرة في استقطاب أساتذة مؤهلين للإشراف على

البحوث الدكتوراه .

○ نزييف إداري: في كلية الطب، تؤدي الإحالات المكثفة على التقاعد دون تعويض إلى شلل في السير الإيجابي للمصالح الفنية والتصرف .

○ خلل في تأطير الحياة الطلابية: نقص في المنشطين الثقافيين والرياضيين (مثال: 300 طالب مسجل في النادي الرياضي بكلية الحقوق يؤطرون منشط واحد فقط) .

4. التحدي اللوجستي والنقل: يستنكر المعهد العالي للإعلامية والمليتميديا (ISIMS) ومعهد (ISGI) الغياب الهيكلي لوسائل النقل الخاصة بالمؤسسة، مما يمنع تنظيم الزيارات الميدانية الضرورية، التبرعات التطبيقية، والخرجات البيداغوجية للطلبة .

4- الاستنتاجات والتوصيات

تظهر جامعة صفاقس حيوية أكاديمية لا غبار عليها، تدعمها المشاركة القوية للمرأة والانفتاح على الشهادات المشتركة (المصممة بالشراكة مع المحيط الاقتصادي). ومع ذلك، فإن شجرة النجاح لا يجب أن تخفي غابة الصعوبات اللوجستية ومعدلات الانقطاع المرتفعة .

ولعلاج هذه الثغرات، تتطابق التوصيات الإجماعية لمجالس المؤسسات نحو :

1. الترفيع الجوهري والعاجل في ميزانيات التسيير والاستثمار المباشر .
2. تسريع وتسهيل صرف الأموال المخصصة للبحث العلمي لتحديث المخابر .
3. وضع خطة طوارئ لتجديد المعدات الإعلامية وانتداب الأعوان الإداريين وأعوان المساندة .

الملاحق

جدول ع1-عدد: توزيع الشعب التكوينية والشهادات الجامعية بجامعة صفاقس حسب نوع الشهادة

العدد	الشهادة
70	شعب التكوين، منها: الشهادة الوطنية للإجازة: 69 (منها 01 إجازة تطبيقية بناء مشترك و 01 في إطار التعاون الدولي)
83	ماجستير البحث، منها: إطار التعاون الدولي: 07
103	ماجستير المهني، منها: - في إطار البناء المشترك M2: 11 - في إطار التعاون الدولي: 01
7	ماجستير المهني تكوين مستمر
37	شهادة الدكتوراه
05	مرحلة تحضيرية للدراسات الهندسة
02	مرحلة تحضيرية مدمجة
12	الشهادة الوطنية للمهندس
01	الشهادة الوطنية للدكتوراه في الطب
320	المجموع

جدول عد2دد: توزيع الطلبة حسب الجنس والمؤسسات الجامعية ومجالات التكوين بجامعة صفاقس

المؤسسة	ذكور	إناث	المجموع
مجال 1: علوم التكنولوجيا			
كلية العلوم بصفاقس	1342	2311	3653
المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس	620	798	1418
المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس	68	838	906
المعهد العالي للإعلامية والمليتيديا بصفاقس	708	687	1395
المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس	586	476	1062
المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس	624	956	1580
مجموع مجال علوم التكنولوجيا	3948	6066	10014
مجال 2: الحقوق والاقتصاد والتصرف			
كلية الحقوق بصفاقس	597	1969	2566
كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس	1555	3474	5029
معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس	387	1083	1470
المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس	799	898	1697
المدرسة العليا للتجارة بصفاقس	615	1331	1946
المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس	620	1603	2223
مجموع مجال الحقوق والاقتصاد والتصرف	4573	10358	14931
مجال 3: الآداب والعلوم الإنسانية واللغات والفنون			
كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس	719	3060	3779
المعهد العالي للموسيقى بصفاقس	124	117	241
المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس	362	1478	1840
مجموع مجال الآداب والفنون	1205	4655	5860
مجال 4: الطب والصحة والرياضة والتربية البدنية			
كلية الطب بصفاقس	552	1232	1784
المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس	59	651	710
المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس	190	216	406
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	757	636	1393
مجموع مجال الطب والصحة والرياضة	1558	2735	4293
المجموع العام	11284	23814	35098

جدول عدد 3: توزيع عدد الطلبة المنقطعين حسب المؤسسة

المؤسسة	ذكور	إناث	المجموع
مجال 1: علوم التكنولوجيا			
كلية العلوم بصفاقس			
المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس			
المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس			
المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا بصفاقس	37	12	49
المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس	44	29	73
المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس	6	3	9
مجال 2: الحقوق والاقتصاد والتصرف			
كلية الحقوق بصفاقس	39	57	96
كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس	195	124	319
معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس	4	14	18
المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس	26	7	33
المدرسة العليا للتجارة بصفاقس	10	7	17
المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس	18	16	34
مجال 3: الآداب والعلوم الإنسانية واللغات والفنون			
كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس			
المعهد العالي للموسيقى بصفاقس	13	5	18
المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس	3	14	17
مجال 4: الطب والصحة والرياضة والتربية البدنية			
كلية الطب بصفاقس			
المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس			
المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس		1	1
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	100	68	168
المجموع	495	357	852

جدول عدد 4: الطلبة الموجهون الجدد، باكالوريا 2025

المؤسسة	ذكور	اناث	المجموع
مجال 1: علوم التكنولوجيا			
كلية العلوم بصفاقس	399	604	1003
المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس	37	30	67
المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس	21	232	253
المعهد العالي للإعلامية والمليتميديا بصفاقس	215	166	381
مجال 2: الحقوق والاقتصاد والتصرف			
كلية الحقوق بصفاقس	96	414	510
كلية العلوم الإقتصادية والتصرف بصفاقس	450	767	1217
معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس	141	254	395
المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس	232	230	462
المدرسة العليا للتجارة بصفاقس	105	334	439
المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس	205	415	620
مجال 3: الآداب والعلوم الإنسانية واللغات والفنون			
كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس	307	1140	1447
المعهد العالي للموسيقى بصفاقس	25	20	45
المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس	102	298	400
مجال 4: الطب والصحة والرياضة والتربية البدنية			
كلية الطب بصفاقس	118	231	349
المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس	18	279	297
المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس	78	78	156
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	191	138	329
المجموع	2740	5630	8370

جدول عد5د: توزيع الطلبة المنتقلين من وإلى جامعة صفاقس

خروج			دخول			المؤسسة
المجموع	عدد الطلبة		المجموع	عدد الطلبة		
	إناث	ذكور		إناث	ذكور	
30	20	10	92	56	36	المدرسة العليا للتجارة بصفاقس
12	5	7	12	5	7	المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس
137	92	45	43	24	19	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
2	1	1	1	1	0	المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس
25	7	18	3	0	3	المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا بصفاقس
0	0	0	7	6	1	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس
37	18	19	56	21	35	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
48	20	28	5	3	2	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس
43	31	12	121	97	24	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
4	2	2	2	0	2	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
16	13	3	26	20	6	كلية الحقوق بصفاقس
159	98	61	348	216	132	كلية العلوم الإقتصادية والتصرف بصفاقس
20	11	9	19	11	8	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس
533	318	215	735	460	275	المجموع

جدول عد6د: توزيع الطلبة الأجانب حسب المؤسسة

المجموع	عدد الطلبة الأجانب		المؤسسة
	إناث	ذكور	
6	1	5	المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس
6	1	5	المدرسة العليا للتجارة بصفاقس
77	23	54	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
124	30	94	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس
23	4	19	المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس
2	1	1	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
2	0	2	المعهد العالي للإعلامية والمتيميديا بصفاقس
8	2	6	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس

2	0	2	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
43	7	36	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس
9	3	6	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
1	0	1	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
46	16	30	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس
240	49	191	كلية الحقوق بصفاقس
72	28	44	كلية الطب بصفاقس
257	58	199	كلية العلوم الإقتصادية والتصرف بصفاقس
142	44	98	كلية العلوم بصفاقس
2	1	1	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس
1062	268	794	المجموع

جدول عد7دد: الطلبة ذوي الإحتياجات الخصوصية

المجموع	عدد الطلبة الطلبة ذوي الإحتياجات الخصوصية		المؤسسة
	إناث	ذكور	
4	2	2	المدرسة العليا للتجارة بصفاقس
4	1	3	المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس
2	2	0	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
1	0	1	المعهد العالي للإعلامية والمليتميديا بصفاقس
1	1	0	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس
3	1	2	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
5	5	0	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
3	0	3	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
22	14	8	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس
6	1	5	كلية الحقوق بصفاقس
51	27	24	المجموع

جدول عد8دد: توزيع نتائج الامتحانات حسب المؤسسة للسنة الجامعية 2024-2025

الطلبة المتخرجون			المؤسسة
المجموع	إناث	ذكور	
249	223	26	المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس
630	470	160	المدرسة العليا للتجارة بصفاقس
416	230	186	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
352	194	158	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس
440	334	106	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
107	57	50	المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس
407	236	171	المعهد العالي للإعلامية والمعلوماتية بصفاقس
338	328	10	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس
336	199	137	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
202	103	99	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس
436	357	79	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
45	27	18	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
837	702	135	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس
517	422	95	كلية الحقوق بصفاقس
257	180	77	كلية الطب بصفاقس
1325	916	409	كلية العلوم الإقتصادية والتصرف بصفاقس
877	638	239	كلية العلوم بصفاقس
275	220	55	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس
8046	5836	2210	المجموع

جدول عدد 9: توزيع الأنشطة في المؤسسات حسب عدد المشتركين وعدد المنشطين

عدد المشاركين		عدد المنشطين	النشاط	المؤسسة
إناث	ذكور			
343	48	15	نوادي أخرى	المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس
203	98	7	نادي الثقافة	المدرسة العليا للتجارة بصفاقس
0	45	3	نادي الرياضة	المدرسة العليا للتجارة بصفاقس
8	5	3	نادي الاذاعة	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
57	35	12	نادي الاعلامية	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
17	3	2	نادي الثقافة	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
42	36	6	نادي الرياضة	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
31	18	3	نادي العلوم	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
23	16	1	نادي بعث المؤسسات	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
41	42	6	نادي علوم الروبوتيك	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
32	27	2	نادي علوم الفلك	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
26	16	2	نوادي أخرى	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
55	45	2	Microsoft Tech Club	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس
50	72	3	نادي الاعلامية	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس
40	30	3	نادي الصحة	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس
199	208	15	نادي العلوم	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس
40	40	5	نادي بعث المؤسسات	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس
119	155	20	نادي علوم الروبوتيك	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس
50	200	4	نادي الرياضة	المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس
4	2	1	نادي الموسيقى	المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس
0	6	1	نوادي أخرى	المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس
25	25	6	club sos mahres	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
30	30	6	Microsoft Tech Club	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
60	50	6	Tunivisions	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
20	20	3	نادي الرياضة	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
35	30	1	نادي بعث المؤسسات	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
10	10	1	نوادي أخرى	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
7	6	3	Club santé secourisme	المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس

6	4	0	club sos mahres	المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس
15	20	2	نادي الرياضة	المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس
8	4	1	نادي الموسيقى	المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس
10	20	10	club sos mahres	المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا بصفاقس
50	63	9	Fsegs Google Students Club	المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا بصفاقس
76	61	7	Microsoft Tech Club	المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا بصفاقس
90	140	21	نادي الاعلامية	المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا بصفاقس
86	64	5	نادي الثقافة	المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا بصفاقس
20	10	2	Club santé secourisme	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس
32	14	2	club sos mahres	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس
25	3	2	نادي بعث المؤسسات	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس
26	6	2	نوادي أخرى	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس
20	20	7	club sos mahres	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
4	28	7	Microsoft Tech Club	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
72	54	7	Tunivisions	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
60	70	7	نادي الرياضة	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
12	3	7	نادي الصحة	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
60	70	7	نادي العلوم	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
26	24	7	نادي بعث المؤسسات	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
46	50	7	نادي علوم الروبوتيك	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
80	55	2	نوادي أخرى	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس
25	15	1	نوادي أخرى	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس
3	1	1	club sos mahres	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
4	1	1	Tunivisions	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
4	0	1	نادي الثقافة	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
8	8	1	نادي الرياضة	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
5	0	1	نادي العلوم	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
7	0	1	نادي الموسيقى	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
2	4	1	نادي بعث المؤسسات	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
3	0	1	نوادي أخرى	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
13	20	1	نادي الاذاعة	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
10	20	1	نادي البيئة	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
30	50	2	نادي الثقافة	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس

0	20	1	نادي الرياضة	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
25	24	1	نادي الموسيقى	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
88	74	7	نوادي أخرى	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
20	12	1	Club santé secourisme	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس
200	150	3	نادي الرياضة	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس
120	100	5	نادي الثقافة	كلية الحقوق بصفاقس
200	100	1	نادي الرياضة	كلية الحقوق بصفاقس
12	10	1	نادي الصحة	كلية الحقوق بصفاقس
45	40	1	نادي المسرح	كلية الحقوق بصفاقس
60	50	9	Microsoft Tech Club	كلية الطب بصفاقس
70	130	11	نادي الشطرنج	كلية الطب بصفاقس
100	50	5	نادي الموسيقى	كلية الطب بصفاقس
4	2	2	Club Enactus	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس
40	20	2	نادي الرياضة	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس
0	2	2	نادي السينما	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس
68	11	6	نوادي أخرى	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس

جدول عدد 10: توزيع عدد المدرسين بجامعة صفاقس

المؤسسة	القارون	المتعاقدون (سنوي)	المتعاقدون (سداسي)	استاد تعليم ثانوي	الأساتذة الملحقون بالخارج	الأجانب	حاملي شهادة الدكتوراه	غير حاملي شهادة الدكتوراه
المدرسة العليا للعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس	3						3	
المدرسة العليا للتجارة بصفاقس	115	23		15	14	1	107	31
المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس	131	18		12	12		133	16
المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس	212	26	2	7	21		225	15
المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس	163	13		11	8		143	33
المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس	107	31		16	14		98	40
المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس	2						2	
المعهد العالي للإعلامية والمتميديا بصفاقس	107	31	1	10	14		117	22
المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس	103	9		7	7		102	10

18	91		8	8		16	93	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
	50		8	1			50	المعهد العالي للرياضة والترفيه البدنية بصفاقس
53	140		7	38	1	35	157	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
17	36	1	9	3			53	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
56	225	4	14	24		49	232	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس
54	46		8	18		6	94	كلية الحقوق بصفاقس
15	26		2	14	2	15	24	كلية الطب بصفاقس
56	274	1	25	28	3	63	264	كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس
43	462		43	33		29	476	كلية العلوم بصفاقس
19	85		10	6		24	80	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس
498	2365	7	224	251	9	388	2466	المجموع

جدول ع11-د: الإطار الإداري والفني والعملة

المؤسسة			الإداريون			الفنيون			العملة			المجموع		
اناث	ذكور	المجموع	اناث	ذكور	المجموع	اناث	ذكور	المجموع	اناث	ذكور	المجموع	اناث	ذكور	المجموع
40	14	54	7	9	16	9	23	32	56	46	102			
18	7	25	19	9	28	9	18	27	46	34	80			
19	5	24	3	4	7	12	31	43	34	40	74			
25	8	33	18	19	37	26	27	53	69	54	123			
22	6	28	3	6	9	16	20	36	41	32	73			
18	10	28	1	1	2	9	20	29	28	31	59			
12	5	17	24	23	47	18	30	48	54	58	112			
8	2	10	7	4	12	11	17	28	26	23	49			
8	3	11	2	3	5	11	11	22	21	17	38			
8	8	16	3	1	4	14	21	35	25	30	55			
4	2	6	2	0	2	6	10	16	12	12	24			
9	2	11	2	4	6	9	11	20	20	17	37			

34	18	16	13	9	4	10	6	4	11	3	8	المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا بصفاقس
47	18	30	17	9	8	17	4	13	13	4	9	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس
39	24	15	19	12	7	12	7	5	8	5	3	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والإتصالات بصفاقس
36	18	18	15	8	7	8	5	3	14	5	8	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
38	21	15	19	15	4	5	1	4	14	7	7	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس
1020	493	526	472	292	180	227	106	120	323	96	226	المجموع

جدول ع12دد: مدارس الدكتوراه

2025	2024	مدرسة الدكتوراه	المؤسسة
318	259.8	العلوم الأساسية	كلية العلوم بصفاقس
54	204.8	الآداب والفنون والعلوم الإنسانية	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس
63	35	العلوم القانونية	كلية الحقوق بصفاقس
429.2	134.4	الاقتصاد والتصرف والإعلامية	كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس
317	150.3	العلوم والتكنولوجيات	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس

جدول عد13دد: مخابر البحث

N°	Code	Institution	Dénomination	Discipline	Responsable
01	LR03ES07	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines de Sfax	Systèmes, Formations, Aménagements, Cartographies, Territoires et Environnements (SYFACTE)	Sciences Humaines et Sociales	Ali BENNASR
02	LR13ES15	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines de Sfax	Approches du Discours	Sciences Humaines et Sociales	Akila.sallami
03	LR13ES16	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines de Sfax	LABORATOIRE DE LANGAGE ET TRAITEMENT AUTOMATIQUE	Sciences Humaines et Sociales	Monir triki
04	LR13ES17	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines de Sfax	Les études et les multiples domaines de recherche et rapport	Sciences Humaines et Sociales	Abdelwahid.mokni
05	LR13ES18	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines de Sfax	LABORATOIRE LE MAGHREB : L'UMRAN PLURIEL	Sciences Humaines et Sociales	Moncef Elgabsi
06	LR14ES07	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines de Sfax	Laboratoire des Méthodes Interprétatives (LABOMETINT)	Sciences Humaines et Sociales	Mohamed KHARRAT
07	LR18ES23	Faculté des Lettres et des sciences Humaines de Sfax	URLDC	Sciences Humaines et Sociales	Doyenne par intérim
08	LR21ES12	Faculté des Lettres et des sciences Humaines de Sfax	État, Culture et Mutations de Société (E.C.U.M.U.S)	Sciences Humaines et Sociales	REKIK Fathi
09	LR24ES02	Faculté des Lettres et des sciences Humaines de Sfax	La Phénoménologie et l'Interdisciplinarité en Arts et Sciences Humaines	Sciences Humaines et Sociales	Salem Ayadi

10	LR99ES33	Faculté de Médecine de Sfax	Laboratoire de Génétique Moléculaire Humaine	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Doyen par intérim
11	LR05ES11	Faculté de Médecine de Sfax	Laboratoire de biologie moléculaire parasitaire et fongique	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Sourour NejiI
12	LR12ES12	Faculté de Médecine de Sfax	L'anatomie humaine appliquée et comparative	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Ghorbel Ali
13	LR19ES14	Faculté de Médecine de Sfax	Oncologie Radiothérapie et Oncologie Médicale	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Doyen par intérim
14	LR19ES11	Faculté de Médecine de Sfax	Pathologie Rénale	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	KAMMOUN KHAWLA
15	LR19ES10	Faculté de Médecine de Sfax	Pharmacologie et toxicologie clinique et expérimentale	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Khaled Mounir ZEGHAL
16	LR19ES15	Faculté de Médecine de Sfax	Neuropédiatrie	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Chahnez Charfi Triki
17	LR19ES12	Faculté de Médecine de Sfax	Anatomie – Histologie et Embryologie	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Tarek REBAI
18	LR19ES13	Faculté de Médecine de Sfax	Bases Moléculaires de la Pathologie Humaine	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	FATMA MAKNI AYADI
19	LR20ES09	Faculté de Médecine de Sfax	Evaluation des Pathologies de l'Appareil Locomoteur	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Mohamed Habib ELLEUCH
20	LR23ES01	Faculté de Médecine de Sfax	Surdité et Cancer en Oto-Rhino-Laryngologie	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Ilhem charfeddine
21	LR23ES07	Faculté de Médecine de Sfax	Sciences Médicales	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Nouha Bouayed Abdelmoula
22	LR18ES27	Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax	Economie Appliquée	Sciences Economiques et de Gestion	Younes BOUJELBENE

23	LR18ES25	Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax	Compétitivité, Décision Commerciale et Internationalisation	Sciences Economiques et de Gestion	Lobna Ben Hassen
24	LR18ES26	Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax	Economie de Développement (URED)	Sciences Economiques et de Gestion	Nouri CHTOUROU
25	LR18ES24	Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax	Gestion des Entreprises (URGE)	Sciences Economiques et de Gestion	Fatma.Bouaziz
26	LR11ES43	Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax	Technologie d'Information, Gouvernance et Entrepreneuriat « LARTIGE »	Sciences Economiques et de Gestion	Hamadi.Fakhfakh.
27	LR11ES44	Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax	Modélisation et Optimisation pour la Décision et Systèmes Industriels et Logistiques (MODILS)	Sciences Economiques et de Gestion	Taicir.Loukil
28	LR11ES56	Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax	Gestion-Marketing	Sciences Economiques et de Gestion	Romdhane khemakhem
29	LR13ES19	Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax	Gouvernance et Finance et comptabilité	Sciences Economiques et de Gestion	Sami Boudabbous
30	LR24ES...	Ecole Supérieure de Commerce de Sfax	Analyse et Modélisation Economique et Financière : URAMEF	Sciences Economiques et de Gestion	Abdelkaf Ines
31	LR18ES28	Faculté é des sciences de Sfax	Probabilités et Statistique	Mathématiques	Afif Masmoudi

32	LR18ES29	Faculté é des sciences de Sfax	Biodiversité végétale & Dynamique des Ecosystèmes en Milieu Aride	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Mohamed Chaieb
33	LR18ES30	Faculté é des sciences de Sfax	Biodiversité et écosystèmes aquatiques environnementaux	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Lassad Neifar
34	LR01ES21	Faculté des Sciences de Sfax	Laboratoire des Biotechnologies Végétales Appliquées à l'Amélioration des Cultures	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Lotfi FKI
35	LR01ES22	Faculté des Sciences de Sfax	Laboratoire de Chimie Appliquée HCGP	Sciences des Matériaux	Houcine Ammar
36	LR01ES23	Faculté des Sciences de Sfax	Laboratoire de Physique Appliquée	Physique	Essebsi THAHRI
37	LR01ES24	Faculté des Sciences de Sfax	Physique des Matériaux : Magnétisme et Ultrasons	Sciences des Matériaux	Anouar Njah
38	LR01ES25	Faculté des Sciences de Sfax	Laboratoire des Matériaux Composites Céramiques et Polymères	Sciences des Matériaux	Mourad Arous
39	LR05ES12	Faculté des Sciences de Sfax	Laboratoire De Sciences Des Matériaux et de l'Environnement : M.E.S.Lab	Sciences des Matériaux	Sami BOUFI
40	LR11ES51	Faculté des Sciences de Sfax	Laboratoire Physicochimie de l'état solide	Sciences des Matériaux	Zouari Nabil
41	LR11ES52	Faculté des Sciences de Sfax	Laboratoire de Mathématiques Appliquées et Analyse Harmonique	Mathématiques	Ali BAKLOUTI
42	LR11ES53	Faculté des Sciences de Sfax	Algèbre, Géométrie et Théorie Spectrale (AGTS)	Mathématiques	Mohamed Hbaieb

43	LR13ES20	Faculté des Sciences de Sfax	Systèmes Dynamiques et Combinatoire	Mathématiques	Afif Ben Omar
44	LR13ES21	Faculté des Sciences de Sfax	Stabilité et Contrôle des Systèmes et Equations aux dérivées Partielles non-linéaires	Mathématiques	Mohamed Ali Hammami
45	LR22ES01	Faculté des Sciences de Sfax	Biomathématique : théorie des représentations et des opérateurs et leurs applications en physiopathologie environnementale et valorisation des molécules bioactives	Mathématiques	Boujemai agrbaui
46	LR13ES22	Faculté des Sciences de Sfax	Physique Mathématiques et Applications	Physique	Hamadi baklouti
47	LR13ES23	Faculté des Sciences de Sfax	Géoressources, Matériaux, Environnement et Changements Globaux	Sciences de la Terre et Environnement	Fekri Kamoun
48	LR17ES06	Faculté des Sciences de Sfax	Toxicologie, Microbiologie Environnementale et Santé	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Radouane GDOURA
49	LR17ES07	Faculté des Sciences de Sfax	Chimie Inorganique	Chimie	Mohamed DAMMAK
50	LR17ES08	Faculté des Sciences de Sfax	Chimie Organique Physique	Chimie	Ridha BEN SALEM
51	LR17ES09	Faculté des Sciences de Sfax	Caractérisation spectroscopiques et Optiques des Matériaux	Sciences des Matériaux	Mouhamed Gargouri
52	LR16ES18	Faculté des Science de Sfax	Laboratoire des Matériaux Multifonctionnels et Applications	Sciences des Matériaux	Hammadi KHEMEKHEM
53	LR16ES16	Faculté des Science de Sfax	Laboratoire de Génétique Moléculaire et Fonctionnelle	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Faiza FAKHFAKH

54	LR16ES17	Faculté des Science de Sfax	Modélisation des Systèmes géologiques et Hydrologiques	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Habib Abida
55	LR21ES13	Faculté des Science de Sfax	Matériaux pour l'énergie et l'environnement, et Modélisation	Energie	Samir Guerrazi Hajer germaz
56	LR18ES31	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax	CMERP : Commande de Machines Electriques et Réseaux de Puissance.	Sciences des Matériaux	Krichen Lotfi
57	LR99ES34	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Laboratoire Radio-Analyses et Environnement	Sciences de la Terre et Environnement	Moneim.ayadi
58	LR99ES35	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Eau Energie et Environnement	Energie	Moncef.zairi
59	LR99ES36	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Laboratoire des Systèmes Electromécaniques « LASEM »	Sciences et Techniques de L'Ingénieur	Maalej Aref
60	LR99ES37	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Laboratoire d'Electronique et des Technologies de l'Information (LETI)	Informatique et Technologies de l'Information et de la Communication	Ines.kammoun-jemal
61	LR01ES26	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Laboratoire de Chimie Industrielle II	Chimie	Bassma Samet
62	LR03ES08	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Laboratoire de Génie Enzymatique et de Microbiologie	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Slim Abdelkafi
63	LR03ES09	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Laboratoire de Biochimie et Génie Enzymatique des Lipases (LBGEL)	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Ahmed Aloulou
64	LR11ES45	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	" Laboratoire Analyse, Valorisation et Sécurité des Aliments"	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Souhail besbes

65	LR11ES46	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	LGME	Sciences et Techniques de L'Ingénieur	Slah din Kamoun
66	LR11ES47	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Control and Energy Management Laboratory (CEMLab)	Energie	Mohamed Jmal
67	LR11ES48	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	REGIM	Informatique et Technologies de l'Information et de la Communication	Chokri ben Amar
68	LR11ES49	Ecole Nationale D'Ingénieurs م de Sfax	CES «Computer and Embedded Systems»	Sciences et Techniques de L'Ingénieur	Mohamed Abid
69	LR11ES50	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Laboratoire des Sciences et Techniques de l'Automatique et de l'informatique industrielle (Lab-STA)	Informatique et Technologies de l'Information et de la Communication	Yassine KOUBAA
70	LR11ES57	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Mécanique des Fluides Appliquée, Génie des Procédés et Environnement	Sciences et Techniques de L'Ingénieur	Zoubeir Bouaziz
71	LR13ES24	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Les énergies renouvelables et les véhicules électriques	Energie	Masmoudi Ahmed
72	LR13ES25	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Laboratoire de Mécanique, Modélisation et Productique (LA2MP)	Sciences et Techniques de L'Ingénieur	Mohamed Haddar
73	LR14ES08	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	Électrochimie et environnement	Chimie	Fakhreddine Dammak

74	LR13ES26	Ecole Nationale D'Ingénieurs de Sfax	La conception d'applications et de contrôle distribués	Sciences et Techniques de L'Ingénieur	Jmail Mohamed
75	LR17ES10	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax	Advanced Technology for Médical and Signal	Informatique et Technologies de l'Information et de la Communication	Njah Mohamed
76	LR16ES19	Ecole Nationale d'ingénieurs de Sfax	Laboratoire de Génie de l'Environnement et de l'Ecotechnologie	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Moneem Kalel
77	LR16ES20	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax	Laboratoire d'amélioration des Plantes et Valorisation des Agro-ressources	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Radhia GARGOURI BOUZID
78	LR20ES10	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax	Dynamique des Fluides Numérique et Phénomènes de Transfert	Physique	Mounir BACCAR
79	LR21ES14	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax	Les systèmes de micro-électronique et thermique	Sciences et Techniques de L'Ingénieur	Mohamed MASMOUDI
80	LR16ES21	Ecole Nationale d'Electronique et des télécommunications de Sfax	Laboratoire des Systèmes Electroniques avancés et de l'Energie Durable	Sciences et Techniques de L'Ingénieur	Mourad FAKHFAKH
81	LR24ES07	Ecole Nationale d'Electronique et des Télécommunications de Sfax	Nouvelles Technologies et systèmes des Télécommunications	Informatique et Technologies de l'Information et de la Communication	Faouzi ZERAI
82	LR19ES21	Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax	Logistique, Gestion Industrielle et de la Qualité...(LOGIQ)	Sciences Economiques et de Gestion	Diyala DHOUIB
83	LR19JS01	Institut Supérieur du Sport et Education Physique de Sfax	Education, motricité, sport et Santé	Sports	Moalla Wassim

84	LR05ES13	Institut Supérieur d'Informatique et de Multimédia de Sfax	MIRACL" Multimedia, Information Systems and Advanced Computing Laboratory"	Informatique et Technologies de l'Information et de la Communication	Walid Mahdi
85	LR18ES32	Institut Préparatoire aux Etudes d'Ingénieurs de Sfax	Environnement côtier et urbain	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Mohamed Trigui
86	LR21ES25	Institut Supérieur de Biotechnologie de Sfax	Sciences Et Technologies de l'Image et des Télécommunications « SETIT »	Informatique et Technologies de l'Information et de la Communication	Mohamed Slim BOUHLEL
87	LR24ES13	Institut Supérieur de Biotechnologie de Sfax	Chimie Médicinale et Environnementale	Chimie	Kammoun Majed
88	LR24ES12	Institut Supérieur de Biotechnologie de Sfax	Génomique Fonctionnelle et Physiologie des Plantes	Sciences Biologiques et Biotechnologie	HANIN Moez

جدول عد14دد: وحدات البحث

N°	Code	Institution	Dénomination	Discipline	Responsable
01	UR 17ES41	Ecole Nationale d'Electronique et des télécommunications de Sfax	Advanced Technologies for Image and Signal Processing	Informatique et Technologies de l'Information et de la Communication	FRIKHA Mondher
02	UR 17ES42	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax	Biotechnologie des Algues (UBA)	Sciences Biologiques et Biotechnologie	Abdelkafi Slim
03	UR17ES43	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax	Unité de Génie de Production Mécanique et Matériaux (UGPMM)	Sciences des Matériaux	Bouزيد wassila
04	UR21ES02	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax	Geomatériaux, Structures de génie civil et Environnement (GESTE)	Sciences et Techniques de L'Ingénieur	Atef Daoud
05	UR13ES67	Faculté de Droit De Sfax	Droit social et mutations économiques	Sciences Juridiques et Politiques	Nouri MZID
06	UR17ES34	Faculté de Droit De Sfax	Obligations et Arbitrage	Sciences Juridiques et Politiques	Khalil Fendri
07	UR22ES03	Faculté de Médecine de Sfax	Drosophila	Sciences Médicales et Pharmaceutiques	Hayet Sellami
08	UR21ES01	Faculté des Science de Sfax	Data Engineering and Semantics	Informatique et Technologies de l'Information et de la Communication	Ben auicha Mohamed
09	UR22ES02	Faculté des Science de Sfax	Technologies Avancées pour l'Environnement et les Villes Intelligentes	Chimie	Raja BEN AMAR
10	UR22ES08	Institut Supérieur des Arts et Métiers de Sfax	Arts-Design-Société	Sciences Humaines et Sociales	Fateh benameur (Directeur par intérim)

جدول عد15د: مشاريع البحث

✓ مشاريع البحث الوطنية

Projet	Programme	Etablissement	Durée	Budget	Période
PRC					
THERAJEUX : Thérapie evaluative et récréative pour les enfants atteints de TDAH : Recommandation de jeux sérieux basés sur l'évaluation multimodale, l'Intellegence Artificielle et l'expertise des professionnelles de santé	PRC	ENIS	3 ans	315000	2024-2026
AI-based Neuro-CAD tools for an accurate neurological disorders diagnosis: Case of brain MR images	PRC	Ecole nationale d'électronique et des télécommunications de Sfax	3 ans	315000	2024-2026
ECOVALOR : Valorisation énergétique des déchets non recyclables et production d'eau douce grâce à un combustible alternatif	PRC	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	315000	2024-2026
PR2I					
Valorisation des ressources naturelles locales : Développement d'un composite durable à base	PR2I	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	317000	2024-2026

de fibres de palmier pour les applications Mobiles-PALMOBIL					
Développement d'un système de vision basé sur l'Intelligence Artificielle en vue de tri de déchets pour le recyclage des déchets en plastique	PR2I	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	317000	2024-2026
Optimisation des opérations de nettoyage des centrales photovoltaïques : Systèmes intelligents d'aide à la décision pour une planification efficace	PR2I	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	317000	2024-2026
	PR2I	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	317000	2024-2026
VRR					
	VRR	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	11000	
	VRR	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	159425	
	VRR	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	104537	

Conception, modélisation et diagnostic des éoliennes pour une efficacité énergétique durable	PRF			160000	
Fabrication d'un prototype de respirateur de réanimation	PRF			75000	
Mise en place de nouvelle stratégie de prédiction d'activité anti-COVID19	PRF			80000	
Surveillance Psych-sociale et prEdiction EpiDémologique du COVID-19 dans le contexte Tunisien	PRF			90000	
Valorisation de souches halophiles dans la production de nouvelles biomolécules anti-oxydantes	PRF			130000	
Bio-inoculants rhizobactériens pour améliorer la tolérance des cultures maraichères au stress	PRF			80000	
Valorisation agricole des eaux de lavage des phosphates du bassin minier de Gafsa	PRF			130000	
TuLiPa: Tunisian Living Patrimony	PRF			70000	
Renforcement de la qualité des produits de la pêche destinés à l'exportation via le développement d'un système pour la	PRF			58000	

prévention des risques et la détection de microorganismes pathogènes/toxiques (QualiPêche)					
Valorisation des eaux salines dans le domaine agricole après magnitisation, Etude et Evaluation des effets de cette technologie sur les eaux, les sols et les cultures,	PRF			80000	

✓ مشاريع البحث الثنائية

PHC-Utique	Programme	Etablissement	Durée	Budget	Période	Responsable
Valorisation des porcelanites et des Cherts Tunisiens en Ecomatériaux de Construction	PHC _ Utique	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	21500	2025-2027	Besma Samet
Développement d'un biomédicament anti-obésité, inhibiteur des lipases digestives	PHC _ Utique	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	14000+12000	2024-2026	Ahmed Aloulou
Développement de films bioactifs intelligents à base de biopolymères pour la	PHC _ Utique	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	11000+10000	2024-2026	Hajer Ben Hlima

préservation et le controle de la qualité des produit de la mer						
PT6A: Plateforme de Transcription et d'annotation Automatisée de manuscrits arabes anciens assistée par IA	PHC _ Utique	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	15000	2025-2027	Fadwa Drira
Fermentation du lait de chamelle en utilisant des biopolymères	PHC _ Utique	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	13500+8000	2024-2026	Imène Falfoul
PHC _Maghreb						
Réduction de l'impact des antibiotiques dans les eaux usées par des traitements biologiques et d'oxydation avancé (ANTIBIOPOL)	PHC _Maghreb	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	13000 + 10000		Mechichi Taher
Dessalement solaire autonome à faible maintenance destiné à des fins domestique et agricoles 23MAG26	PHC _Maghreb		3 ans	13000		Nader Frikha

traitement des effluents de la tannerie des villes de fés et de sfax par action combinée de coagulation et de photocatalyse solaire	PHC _Maghreb	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	25000	2024/2026	jamel bouaziz
Projet de coopération tuniso turkey						
Reliable and explainable AI approaches for medical image understanding	Tuniso-Turkey	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	30000	2024-2026	Fadwa Drira
Tuniso- italien						
MicroALGAe-basedMetal Oxide Nanoparticles for DEpollution in aqueous phase AlgaMONDE	Tuniso- italien	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	2 ans	20000	2025-2026	Jihen Elleuch
Tuniso algerien						
Mise en place d'un procédé de détection et de quantification des cyonobactéries et de leurs toxines dans les différents milieux aquatiques en Algérie et en Tunisie	Tuniso algerien	Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS)	3 ans	30000	2024-2027	Jihen Elleuch

MPA4Fish: Socio-ecological planing of no fishing MPA to benefit fisheries				100000	2026	Ismail BOUASSIDA
---	--	--	--	--------	------	---------------------

جدول ع16-د: متابعة إنجاز مشاريع أشغال الصيانة والتهيئات المختلفة المنجزة لسنة 2025

بيان المؤسسات	التدخل المطلوب	الإعتماد المطلوب على ميزانية 2025	اعتماد تمت برمجته على ميزانية 2024	ملاحظات	تقدم الإنجاز	قيمة الاشغال على سنة 2025	قيمة الأشغال التي سيتم تحميلها على 2026
1	رئاسة الجامعة	تهيئة بعض المكاتب بالجامعة وتهيئة للمساكن الوظيفية	40 000.000	تم اعلان استشارة موحدة تتعلق بصيانة اسطح المساكن الوظيفية FLSH/ISAMS و	في طور الاشغال	55 709.850	
2	كلية الطب	تهيئة المدخل التقني وصيانة الفضاءات الخارجية للكلية بوضع autobloquant وراء مبنى المكتبة ومركز المحاكاة	25 000.000	تم برمجته على ميزانية 2024 ولم يتم إعداد الاستشارة	في طور الاشغال	27 950.000	
		صيانة خزان المياه	25 000.000	إعادة توظيف إعتماد تم برمجته على ميزانية 2024 لصيانة دورات المياه والتي تم إنجازها على ميزانية المؤسسة	تمت مراسلة كلية الطب قصد القيام بإجراءات تفريغ الخزان لمعابنته وتحديد فصول الإستشارة	-	25 000.000
3	كلية العلوم الاقتصادية والتصرف					-	

4	كلية الحقوق						-	
5	كلية الآداب والعلوم الإنسانية	تحيمة دورة المياه في قسم العربية والفلسفة والانقليزية ومصلحة سير الدروس وقاعة الرياضة	30 000.000	تم برمجته على ميزانية 2024	تم ارجاع الملف للمؤسسة لإعادة الاستشارة	-	30 000.000	
		صيانة الأسطح	20 000.000		تم ادراجه ضمن استشارة موحدة وهي في طور الإنجاز	-		
6	كلية العلوم	تحيمة السخان المركزي			في طور الاشغال	4 998.000		
		تحيمة دورات المياه	31 000.000	تم برمجته على ميزانية 2024	في طور الاشغال	30 479.000		
7	المدرسة الوطنية للمهندسين	تحيمة وحدات الإطفاء ومضخات الماء	42 000.000		تم ارجاع الملف للمؤسسة للاصلاح	-	27 143.900	
		تحيمة دورات المياه	28 470.000	60 000.000	تم برمجته على ميزانية 2024 وتم مدنا بالاستشارة وإعداد ط/ت سنة 2025	88 470.000		
		تحيمة شبكة تصريف المياه		10 756.000	تم برمجته على ميزانية 2024 وتم مدنا بالاستشارة وإعداد ط/ت سنة 2025	10 756.000		
8	المدرسة العليا للتجارة	صيانة كهرياء مبنى التدريس القديم (Bloc TD)	40 000.000	40 000.000	تم برمجته على ميزانية 2024	2 142.000	40 000.000	
		صيانة السباكة والصرف الصحي لمبنى التدريس القديم (Bloc TD)	25 000.000		تم القيام بإستشارة موحدة	-	65 755.830	

		تركيز جليز للطابق الرابع من مبنى التدريس	25 000.000			الاذن للمؤسسة بإعادة الاستشارة		
		صيانة وطلاء الطبقة العازلة للأسطح	28 000.000			تم ادراجه ضمن استشارة موحدة وهي في طور الإنجاز	-	
9	المعهد العالي للفنون والحرف	تجديد شبكة الوقاية من الحرائق	30 000.000			لم تتوصل بأي ملف من المؤسسة	-	
		إنشاء وتهيئة دورة مياه خاصة بمديري الأقسام في الطابق الأول	10 000.000			تم تعويضها باشغال تهيئة وحدات صحية للطلبة	67 295.000	في طور الإنجاز
10	المعهد التحضيري للدراسات الهندسية	تغيير بعض النوافذ والأبواب الخشبية بنوافذ وأبواب من الألمينيوم (قسط ثاني)	30 000.000			تم الإنجاز	36 297.380	
		استكمال تهيئة الممرات الخلفية وبيت الصلاة	36 000.000			في طور الاشغال	32 570.000	
11	المعهد العالي للموسيقى	أشغال صيانة الشبكة الكهربائية	20 000.000			تم الإنجاز	28 152.425	
12	المعهد العالي لإدارة الأعمال	تهيئة وإصلاح سقف القاعة المخصصة لقطب الطالب المبادر	20 000.000	تم برمجته على ميزانية 2024		في طور الاشغال	23 401.350	
13	المعهد العالي للإعلامية والملتيميديا	تهيئة دورات المياه للطلبة والإدارة	60 000.000			في طور الاشغال	63 409.150	
				تم برمجته على ميزانية 2024	55 000.000	تم الإنجاز	54 378.000	

						أشغال صيانة التشققات بمحيط المعهد بالخرسانة		
14	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات	طلاب الفضاء الخارجي (قسط أول)	60 000.000			48 909.000	في طور الاشغال	
15	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا	دهن مباني المعهد(قسط ثاني)	40 000.000			-	في طور إعداد ط ت على ميزانية 2026 بقيمة 26596,5	26 593.500
		أشغال صيانة لشبكة المياه	12 000.000			14 840.000	تم الإنجاز	
		إعادة تركيز قبة مخبر الفيزياء	23 000.000	6 000.000	تم برمجته على ميزانية 2024 لكن الاعتمادات لا تكفي	-	تم إعداد ط ت على ميزانية 2026 بقيمة 24752,000	24 752.000
16	معهد الدراسات العليا التجارية	أشغال وتهيئة قاعة عدد 03 و 12 وقاعة الاجتماعات ومكتب المدير	20 000.000			23 824.000	تم الإنجاز	
		تهيئة عدد 21 دورات مياه	30 000.000			19 570.740	تم الإنجاز	
17	المعهد العالي للتصرف الصناعي	أشغال تهيئة الفضاء الخارجي autobloquants بالمعهد	20 000.000			21 937.650	تم الإنجاز	
المجموع			599 470.000	302 756.000		655 089.545		239 245.230
			902 226.000			894 334.775		

جداول التفتح على المحيط ودعم التشغيلية

✓ توزيع عدد الطلبة المبادرون

العدد	
169	العدد الجملي للطلبة
53	السنة الجامعية 2024-2025
116	السنة الجامعية 2025-2026
15	عدد المؤسسات المشاركة

✓ الشهادات التدريبية المعتمدة للطلبة

العدد	
46	العدد الجملي لأنواع الشهادات التدريبية
6	مصدر الشهادات التدريبية: Certiport/Microsoft Corporation European Communication Certificate Certiprof Certi-Green 3DEXPERIENCE® Certification Center NVIDIA
1037	العدد الجملي للطلبة المتحصلين على الاشهاد
81	العدد الجملي للأساتذة المتحصلين على الاشهاد

العدد	
8	عدد مراكز التكوين

✓ الفعاليات التي نظمتها الجامعة في مجال الإبداع والريادة والابتكار ونقل التكنولوجيا

المؤسسة	عدد الطلبة المشاركين	عدد الأساتذة المشاركين
قطب الطالب المبادر بجامعة صفاقس	1476	122
معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس وقطب الطالب المبادر بجامعة صفاقس	100	-
مركز المهن وإشهاد الكفاءات المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس	721	80
المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس	270	22
مركز المهن وإشهاد الكفاءات المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس	436	34
مركز المهن وإشهاد الكفاءات المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس	1817	258
مركز المهن وإشهاد الكفاءات -المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس	810	-
مركز المهن وإشهاد الكفاءات -المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس	227	50
مركز المهن وإشهاد الكفاءات -المعهد العالي للتجارة بصفاقس	1572	-

جدول ع18د: تصنيف جامعة صفاقس

Organisme de Classement	Édition	Rang National	Rang Africain / Arabe	Rang Mondial
Research.com	2026	1er	-	1085
AD Scientific Index	2026	1er	22 (Afrique)	1059
CWTS Leiden	2025	1er	12 (Afrique)	662
U.S. News Best Global University	2025	1er	45 (Afrique)	956
Webometrics	2026	1er	80 (Afrique)	2057
THE Interdisciplinary Science	2026	2ème	-	501 - 600
THE World University Rankings	2025	2ème	-	1001 - 1200
THE Arab University Rankings	2026	2ème	97 (Arabe)	-

Organisme de Classement	Édition	Rang National	Rang Africain / Arabe	Rang Mondial
QS World University Rankings	2026	2ème	-	1001 - 1200
QS Arab Region Rankings	2026	-	66 (Arabe)	-
URAP	2025	2ème	-	729
Classement Arabe des Universités	2025	2ème	18 (Arabe)	-

Domaine / Critère	Organisme	Édition	Rang National	Rang Mondial
Sciences du Sport	Shanghai Global Ranking	2025	1er	51 - 100
Impact Social/Éco	THE Impact Rankings	2025	2ème	601 - 800
Durabilité	QS Sustainability	2026	2ème	824

Domaine / Critère	Organisme	Édition	Rang National	Rang Mondial
Écologie	UI GreenMetric	2026	5ème	1141
Sujets Généraux	QS - Ranking by Subject	2026	-	601 - 700

Discipline	Rang National	Rang Mondial
Chimie	1er	600
Biologie & Biochimie	1er	758
Informatique	1er	746
Sciences des Matériaux	1er	906
Sciences de la Terre	2ème	752

Discipline	Rang National	Rang Mondial
Ingénierie & Technologie	2ème	1097

Indicateur	Rang National	Rang Africain	Rang Mondial
Classement Global (Overall)	2	140	7860
Recherche (Research)	1er	134	6532
Innovation	8	75	6667
Impact Sociétal	5	220	7853

جدول عد19دد: قائمة المشاريع التي تم إعدادها من قبل مكتب إدارة المشاريع (PMO)

Appels à projets	Titres des projets	Coordinateurs	Année	État de soumission
Twinning	In silico and in vitro approaches fostering green bioequivalence to promote generics –BE–GREEN project in silico and in vitro approaches fostering green bioequivalence to promote generics – BE–GREEN Project	Pr Khaled Zghal	2023	Soumis – non retenu
PRC	Vers la réduction de l’empreinte carbone de l’industrie pharmaceutique à travers des études de Bioéquivalence virtuelle basée sur des nouvelles approches d’IA	Pr Khaled Zghal	2024	Soumis – retenu
PRC	La chromothérapie assistée par l’IA : thérapie alternative de la dépression des jeunes	Pr Ramzi Turki	2024	Soumis – retenu
PRC	Valorisation des déchets d’aluminium en hydrogène vert et zéolithes : Une synergie avec l’irrigation intelligente IA pour une agriculture durable et Éco-responsable	Pr Hassib Tounsi	2025	Soumis – non retenu
MSCA Staff Exchange	CLEAR: Carbon-Lowering using innovative 3D-printed zEolite from nAtural Resources	Pr Hassib Tounsi	2025	Non soumis
Programme Tuniso–Algérien	Valorisation des coproduits du palmier dattier pour une nutrition animale durable basée sur l’analyse chimique, IA et évaluation environnementale	Pr Mongi Saoudi	2025	Soumis

Twinning	Carbon-Lowering using innovative 3D-printed zeolite from natural Resources (CLEAR)	Pr Hassib Tounsi	2026	Soumis
Twinning	Twinning for excellence in Biopharmaceutical Research: Best Practices for New Molecular Entity (BioPharmaTwin)	Pr Hanène Ghozzi	2026	Soumis
Twinning	XSoCyb: A Human-Centred Explainable AI for Social Cybersecurity Countering Coordinated Inauthentic Behaviour in Europe's Digital Sphere	Dr Ghada Feki	2026	Soumis

جدول عدد 20: قائمة أيام الإعلام والتكوين التي نظمها مكتب إدارة المشاريع (PMO)

Journée d'information	Année	Actions repérées	Commentaire / portée
Programme-cadre européen Horizon Europe-Work programme 2023 -2024	2023	Organisation de journées d'information et diffusion des appels pour promouvoir Horizon Europe et renforcer la participation et la qualité des propositions R&I.	Horizon Europe (2021-2027, 95,5 Md€) renforce la compétitivité européenne face aux défis verts et numériques. La Tunisie, pays associé depuis 2022, accède pleinement aux financements et à l'espace européen de la recherche.
Journées Erasmus+ – Sessions d'information	2023	Information sur les appels Erasmus+ et recherche de partenaires.	Action de renforcement des capacités visant à améliorer la participation aux programmes européens

et de formation (« Initiation au montage de projets »)		Formation au montage de projets (soumission, aspects financiers).	et la qualité des projets soumis, notamment au sein de l'Université de Sfax.
Journées Erasmus+ – Sessions d'information et de formation	2024	Key Action 1 : Mobilité des apprenants et du personnel (ICM), échanges virtuels (Virtual Exchange) Key Action 2 : Projets de renforcement de capacités dans l'enseignement supérieur (CBHE) Erasmus Mundus (EMJM/EMDM) Actions Jean Monnet	Info-session organisée par le Bureau National Erasmus+ en Tunisie et l'Université de Sfax (FSEG) les 01–02 octobre 2024. Objectif : informer sur le programme Erasmus+ 2021–2027, promouvoir les appels ouverts, présenter les opportunités pour les institutions universitaires, diffuser les bonnes pratiques CBHE et identifier des porteurs de projets potentiels.
Journée d'information Horizon Europe (UGPO-HE et Université de Sfax)	2025	Journée d'information “Horizon Europe – Work Programme 2025” le 25 juin 2025 à l'Institut Préparatoire des Etudes d'Ingénieurs de Sfax et Diffusion interne à la communauté (enseignants, doctorants, chercheurs)	Cette journée visait à présenter les appels 2025 (Clusters 4 et 6) aux chercheurs. C'est un exemple clair d'implication du PMO local. Cela montre une mobilisation « bottom-up » pour maximiser la participation.
Atelier de renforcement des capacités autour de l'appel Twinning 2026 (Horizon Europe – WIDERA)	2026	Horizon Europe – WIDERA: appel Twinning 2026	Atelier organisé par l'UGPO-HE, l'Université de Sfax et la PMO Sfax. Objectif : renforcer les capacités des acteurs de la recherche sur l'appel Twinning 2026, en présentant ses enjeux, critères d'éligibilité, structuration des consortiums et bonnes pratiques de

			montage de projets. L'atelier vise à préparer les participants à soumettre des propositions compétitives et à renforcer la participation tunisienne aux dispositifs WIDERA dans Horizon Europe.
Formation			
Journée d'information	Année	Actions repérées	Commentaire / portée
Cycle de Formation en Montage de Projet de Recherche	2025	Libellé : « 1ère Action : Les Bonnes Pratiques pour Rédiger un Projet PRC ». Type d'événement : Formation en mode hybride (Présentiel à l'Université de Sfax + Visio-conférence via Zoom).	Organisateurs : Une collaboration stratégique entre le Laboratoire de recherche PRISME et le PMO (Project Management Office) de l'Université de Sfax. Public cible : Académiques et chercheurs souhaitant maîtriser les mécanismes de réponse aux appels à projets de type PRC (Projet de Recherche Collaborative). Portée institutionnelle : Cette action s'inscrit dans une démarche de renforcement des capacités (Capacity Building) pour améliorer le taux de succès des soumissions de projets au sein de l'Université de Sfax.

			Modernité : L'utilisation du mode hybride et l'implication d'un bureau de gestion de projets (PMO) soulignent une volonté de professionnalisation de la recherche scientifique.
--	--	--	--

❖ الموارد المالية لجامعة صفاقس 2024

❖ جدول توزيع ميزانية 2024

النشاط	نفقات التأجير		نفقات التسيير	نفقات التدخلات		نفقات الاستثمار (مصالح مركزية وجامعية)	موارد ذاتية	المجموع
	الاجور	منحة الدولة		التدخل	التمويل العمومي			
التكوين البيداغوجي لجامعة صفاقس	188 883 000	2 400 000	4700 000	1 557 000	3 400 000	2 050 000	3 166 000	206 156000

❖ موارد ذاتية للمؤسسات الخاضعة لمجلة الحاسبة العمومية

المؤسسة	الموارد الذاتية
كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس	266 000
كلية الحقوق بصفاقس	231 000

250 000	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس
300 000	كلية العلوم بصفاقس
400 000	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس
45 000	المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس
120 000	المدرسة العليا للتجارة بصفاقس
170 000	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
14 000	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
95 000	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
90 000	المدرسة العليا للإعلامية والمليتميدا بصفاقس
220 000	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
70 000	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس
82 000	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس
60 000	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
2 413 000	الجملة

❖ موارد ذاتية للمؤسسات الغير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

الموارد الذاتية	المؤسسة
63 000	جامعة صفاقس
690 000	كلية الطب بصفاقس
753 000	الجملة

❖ جدول توزيع منحة الدولة لجامعة صفاقس لسنة 2024

المؤسسة	التأجير				وسائل المصالح					التدخلات					الموارد الذاتية	الجملة
	القسط الأول %25	القسط الثاني (التجميد) %25	القسط الثالث (التجميد) %25	القسط الرابع (التجميد) %25	الجملة	القسط الأول %25	القسط الثاني (التجميد) %25	القسط الثالث (التجميد) %25	القسط الرابع (التجميد) %25	الجملة	القسط الأول %25	القسط الثاني (التجميد) %25	القسط الثالث (التجميد) %25	القسط الرابع (التجميد) %25		
جامعة صفاقس	600 000	600 000	600 000	600 000	2400000	1175000	1175000	1175000	1175000	4700000	389250	389250	389250	389250	3 166 000	11 823 000

❖ مشروع ميزانية الاستثمار لسنة 2024

نفقات التدخل ذات صبغة تنموية

بحساب الألف دينار

فصل	فقرة	ت ج	بيان المشاريع أو البرامج	تقديرات 2025			
				تعهد/ إعادة تقييم		الدفع	
				م ع م	مق خ م	م ع م	مق خ م
803			اقتناء وسائل نقل بيداغوجية	650		160	
			تهيئة المؤسسات الراجعة بالنظر لجامعة صفاقس	950		600	
			تجهيزات دراسية مختلفة	300		800	
			دعم طاقة التكوين في الاعلامية	300		800	

	1000		800	تجهيزات علمية لمؤسسات التعليم العالي			
	400		400	المدرسة العليا للتجارة بصفاقس			
	3400		3400	مجموع المشاريع الجديدة 803			

❖ الموارد المالية لجامعة صفاقس 2025

❖ جدول توزيع ميزانية 2025

المجموع	موارد ذاتية	نفقات الاستثمار (مصالح مركزية وجامعية)	نفقات التدخلات		نفقات التسيير	نفقات التأجير		النشاط
			التمويل العمومي	التدخل		منحة الدولة	الاجور	
209 827000	4 046 000	1 300 000	3 360 000	1 557 000	4700 000	2 350 000	192 514 000	التكوين البيداغوجي لجامعة صفاقس

❖ موارد ذاتية للمؤسسات الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

الموارد الذاتية	المؤسسة
272 000	كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بصفاقس
338 000	كلية الحقوق بصفاقس
240 000	كلية الآداب والعلوم الإنسانية بصفاقس
700 000	كلية العلوم بصفاقس
400 000	المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس
45 000	المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بصفاقس
120 000	المدرسة العليا للتجارة بصفاقس
170 000	المعهد العالي للفنون والحرف بصفاقس
14 000	المعهد العالي للموسيقى بصفاقس
95 000	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس
90 000	المدرسة العليا للإعلامية والمليتميديا بصفاقس
550 000	المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس
80 000	المعهد العالي للبيوتكنولوجيا بصفاقس
84 000	معهد الدراسات العليا التجارية بصفاقس
75 000	المعهد العالي للتصرف الصناعي بصفاقس
3 273 000	الجملة

❖ موارد ذاتية للمؤسسات الغير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

الموارد الذاتية	المؤسسة
63 000	جامعة صفاقس
710 000	كلية الطب بصفاقس
773 000	الجملة

❖ جدول توزيع منحة الدولة لجامعة صفاقس لسنة 2025

الجملة	الموارد الذاتية	التدخلات					وسائل المصالح					التأجير					المؤسسة
		الجملة	القسط الرابع (التجميد) %25	القسط الثالث (التجميد) %25	القسط الثاني (التجميد) %25	القسط الأول (التجميد) %25	الجملة	القسط الرابع (التجميد) %25	القسط الثالث (التجميد) %25	القسط الثاني (التجميد) %25	القسط الأول (التجميد) %25	الجملة	القسط الرابع (التجميد) %25	القسط الثالث (التجميد) %25	القسط الثاني (التجميد) %25	القسط الأول (التجميد) %25	
12 653 000	4 046 000	1557000	389250	389250	389250	389250	4700000	1175000	1175000	1175000	1175000	2350000	587500	587500	587500	587500	جامعة صفاقس

❖ مشروع ميزانية الاستثمار لسنة 2025

نفقات التدخل ذات صبغة تنموية

بحساب الألف دينار

تقديرات 2025				بيان المشاريع أو البرامج	ت ج	فقرة	فصل
الدفع		تعهد/ إعادة تقييم					
مق خ م	م ع م	مق خ م	م ع م				
	160		160	اقتناء وسائل نقل بيداغوجية			803
	600		600	تهيئة المؤسسات الراجعة بالنظر لجامعة صفاقس			
	800		800	تجهيزات دراسية مختلفة			
	800		800	دعم طاقة التكوين في الاعلامية			
	1000		1000	تجهيزات علمية لمؤسسات التعليم العالي			
	3360		3360	مجموع المشاريع الجديدة 803			